

применять новые технологии, благодаря реализации новых инвестиционных проектов строятся объекты необходимые городу, создаются новые рабочие места.

УДК 621.002:658.511

Основные аспекты совершенствования автоматизированного экономического анализа

Кольга О.С.

(научный руководитель – *Водоносова Т.Н.*)

Белорусский национальный технический университет.
Минск, Беларусь

В современных условиях развития экономики, все большую популярность приобретает тема стратегического управления предприятием. Степень важности данной темы возрастает в разы в условиях мирового финансового кризиса. Собственникам и менеджерам всех уровней необходимо оперативно реагировать на все изменения внешней среды, негативно влияющих на деятельность бизнес-субъектов. Другими словами, речь идет об успешном управлении и стратегическом развитии в условиях общего кризиса экономики.

Антикризисная стратегия управления и развития предприятия носит индивидуальный характер и не может быть шаблонным решением. Каждое предприятие, как и каждый менеджер, имеет свой стиль работ, свой рынок спроса и предложения, поэтому формирование эффективной стратегии развития предприятия в условиях финансового кризиса не сможет сделать никто кроме самого менеджера. Даже самый опытный консультант не осуществит эту работу без непосредственного участия менеджера предприятия.

Прежде чем приступить к антикризисному планированию опытные менеджеры рекомендуют предпринять следующие действия:

Следует сместить приоритеты от повышения прибыли в сторону сохранения имеющейся прибыли и недопущения ее дальнейшего падения.

Необходимо провести проверку финансовой, производственной, маркетинговой деятельности своей организации. Выявить сильные и слабые стороны, определить запас ресурсов трудовых, производственных, сбытовых. После составления наиболее детальной карти-

ны процессов бизнеса и их проблем, необходимо разработать ряд антикризисных мер, направленных на увеличение эффективности всех бизнес-процессов.

Уделить внимание нужно в первую очередь проблемам, которые могут привести к банкротству или остановке предприятия. Далее необходимо решать проблемы, которые отрицательно воздействуют на доходы. И потом уже приступать к попыткам увеличения прибыли.

Финансовый кризис предприятия генерируется как внешним, так и внутренними факторами. Особенностью финансового кризиса предприятия является его высокая зависимость от внешних факторов – уровня регулирования финансовой деятельности предприятия, конъюнктуры финансового рынка, степени развития его инфраструктуры и т. п. Сейчас на развитие предприятий различных отраслей, в т.ч. и предприятий строительных материалов, значительное влияние оказывает кризис мировой финансовой системы. Вместе с тем, кризис предприятия довольно часто возникает и под воздействием негативных внутренних факторов. Для ОАО «Оршанстройматериалы» основной проблемой является устаревшее оборудование, которая влечет за собой снижение производительности, качества продукции.

Главной целью антикризисного финансового управления является восстановление финансового равновесия предприятия и минимизации размеров снижения его рыночной стоимости, вызываемой финансовыми кризисами.

В процессе реализации своей главной цели антикризисное финансовое управление предприятием направлено на решение следующих основных задач:

– Своевременное диагностирование предкризисного финансового состояния предприятия и принятия необходимых превентивных мер по предупреждению финансового кризиса крайне важно в современных условиях. Эта задача реализуется путем осуществления постоянного мониторинга финансового состояния предприятия и факторов внешней среды, оказывающих наиболее существенное влияние на результаты финансовой деятельности. Диагностика предкризисного финансового состояния предприятия позволяет восстановить его имидж среди хозяйственных партнеров и получить необходимый запас времени для реализации других антикризисных мероприятий.

– Устранение платежеспособности предприятия.

– Восстановление финансовой устойчивости предприятия. В процессе в первую очередь должна обеспечиваться оптимизация структуры капитала, оборотных активов и денежных потоков, а в отдельных случаях снижаться его инвестиционная активность.

– Предотвращение банкротства и ликвидации предприятия. Такая задача стоит перед антикризисным финансовым управлением предприятием при диагностировании глубокого или катастрофического системного финансового его кризиса. Для предотвращения банкротства и ликвидации предприятия в процессе антикризисного финансового управления должна обеспечиваться эффективная внешняя его санация (с разработкой соответствующего инвестиционного проекта санации).

– Минимизация негативных последствий финансового кризиса предприятия. Эффективность мероприятий по преодолению негативных последствий финансового кризиса оценивается по критерию минимизации потерь рыночной стоимости предприятия в сопоставлении с докризисным ее уровнем.

Оценка кризисных симптомов предприятия и диагностирования его финансового кризиса осуществляется задолго до проявления его явных признаков. Такая оценка и прогнозирование развития кризисных симптомов финансовой деятельности предприятия, а также общего состояния предприятия строительных материалов и является предметом моих исследований, позволяющих упростить систему расчетов показателей, необходимых аналитику для составления экспертного заключения о фактическом состоянии предприятия. Характерная особенность метода экономического анализа – изучение причин изменения показателей финансово-хозяйственной деятельности в их взаимосвязи и взаимообусловленности, выявление и количественное соизмерение факторов и резервов улучшения финансового состояния предприятия и повышения эффективности производства.

На рисунке 1 представлена так называемая система антикризисных мер. Ознакомившись с содержанием схемы, руководитель сам должен выбрать, что ему больше всего подходит и на чем он должен сосредоточить свое усилие.

В условиях кризиса решающим фактором сохранения результативности предприятия является производительность. Необходимо быстро и детально проанализировать все факторы роста производи-

тельности, по возможности, исключая все операции, не приносящие ценности как технологическим, так и операционным процессам. В большинстве случаев повысить скорость технологических процессов достаточно сложно, так как может пострадать качество. В то же время большинство организационных процессов имеют огромные резервы ускорения. И здесь не обязательно надо бездумно сокращать персонал, экономя затраты. Обычно, наоборот, для увеличения производительности необходимо понести дополнительные затраты.



Рисунок 1 – Система антикризисных мер

В случае ОАО «Оршастройматериалы» были вложены значительные кредитные средства в обновление оборудования, поскольку физический износ был на критическом уровне. Это в дальнейшем должно позволить увеличить производительность предприятия, при этом сокращая расходы на рабочую силу, материалы, улучшая качество продукции и т.п. Но эффективность данной меры не может быть определена в краткие сроки, т.к. инвестиции в тяжелый капитал – это долгосрочные вложения. Заимствование значительных средств извне снижают финансовую устойчивость предприятия, что определяет еще одно направление корректирующих и антикризисных мер. Исследуемое предприятие находится в сложном экономическом состоянии и ему крайне необходимо оперативно проводить оценку фактического состояния предприятия для принятия своевременных управленческих решений.