

УВЕЛИЧЕНИЕ ПРОПУСКНОЙ СПОСОБНОСТИ СКЛАДА

Буховцова Дарья Олеговна

Научный руководитель: канд. техн. наук, доц. Холупов В.С.

Увеличение пропускной способности склада на имеющихся площадях возможно путём сокращения срока товарного запаса, увеличения скорости обработки товаров при их приемке и отгрузке, рационального использования объема склада.

По результатам аудита складской технологии, исходя из величины товарного запаса, используемого стеллажного и подъемно-транспортного оборудования, определяется потребность в площади зоны хранения. В зависимости от результатов ABC анализа определяются участки хранения для каждой категории товаров по скорости из реализации, объемно-весовым характеристикам и принятому порядку их отбора. По результатам аудита товародвижения определяются: величина входящего и выходящего товарного потока; количество и виды транспортных средств, перевозящих товары; объемы партий поставок и отгрузок и другие величины. Полученные данные позволяют проанализировать процессы выполнения операций с товарами при приемке и отгрузке и выявить реальную пропускную способность склада по этим потокам.

При оптимизации складских площадей должен быть рассмотрен принцип использования высоты склада. При ограниченности площади склада обработку больших товарных объемов можно осуществить следующими способами: установить в зоне комплектации стеллажи для хранения собранных заказов; установить в зоне экспедирования стеллажи для хранения партий товаров, подготовленных к отправке. При использовании стеллажей для хранения заказов следует иметь в виду, что могут появиться дополнительные операции по размещению и изъятию паллет с мест хранения в этих зонах. Выполнение на складе различных дополнительных операций (стикерование, антикращивание и др.) требует складских площадей. Для этого подойдет мезонин, на котором можно разместить и рабочие места сотрудников, выполняющих данные операции.

Таким образом существует два основных способа увеличения пропускной способности склада: совершенствование объемно-планировочных решений в имеющихся складских помещениях и ускорение выполнения операций с товарами на всех участках склада.