

Условия выбора метода нормирования производственных запасов

Адаменкова С.И., Куделич Е.С.

Белорусский национальный технический университет

Одним из важнейших элементов управления производственными запасами (ПЗ) является их нормирование. В практике нормирования используют три основных метода: метод прямого счета, коэффициентный метод и аналитический. Анализ этих методов позволил выявить их достоинства, недостатки и предложить их усовершенствование.

Для нормирования производственных запасов предлагается использовать четыре метода:

- Научно-обоснованный. Предполагает оптимизацию факторов, влияющих на определение норматива производственных запасов.
- Аналитический. Отличается от научно-обоснованного тем, что при нормировании учитываются существующие факторы, влияющие на производственные запасы, и их изменения.
- Отчетно-статистический. Норматив устанавливается на основе данных статистической и других отчетностей материальных ресурсов за прошлые периоды.
- Эвристический. Предполагает использование опыта специалистов.

Для выбора метода нормирования необходимо все производственные запасы разделить на группы по критериям стоимости приобретения и частоты использования в производстве с применением ABC-XYZ-анализа (таблица 1).

Таблица 1 - Выбор метода нормирования производственных запасов

Группа ПЗ	Критерии ПЗ	Метод нормирования
АХ и ВХ	Высокая стоимость и стабильное использование в производстве	Научно - обоснованный
АУ и ВУ, АЗ и ВZ	Высокая стоимость и нестабильное использование в производстве	Аналитический
СХ и СУ	Низкая стоимость и высокая стабильность использования	Отчетно - статистический
СZ.	Низкая стоимость и нестабильное использование	Эвристический

Таким образом, научно обоснованный подход выбора предлагаемых методов нормирования позволит предприятию рационализировать процесс управления производственными запасами, а также сэкономить время, трудовые и денежные ресурсы.