

П.И.Лапковская
Республика Беларусь, г. Минск,
Белорусский национальный технический университет
e-mail: p.lapkouskaya@gmail.com

ФОРМИРОВАНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

Аннотация: Проанализированы проблемы развития промышленности строительных материалов в Беларуси и строительной отрасли в целом, рассмотрены предпосылки формирования логистической системы в строительной отрасли, предложены возможные направления сопряженности интересов основных участников логистической системы строительной отрасли.

Ключевые слова: промышленность строительных материалов, домостроительные комбинаты, логистика, логистические системы

Введение. Строительство является ведущей отраслью народного хозяйства Республики Беларусь, где решаются жизненно важные задачи структурной перестройки материальной базы всего производственного потенциала страны и развития непромышленной сферы. От эффективности функционирования строительного комплекса во многом зависят как темпы преодоления последствий кризиса, так и конкурентоспособность отечественной экономики.

Концепция развития строительного комплекса Республики Беларусь на 2011-2020 гг., утвержденная Советом Министров РБ от 28.10.2010 № 1589, предусматривает модернизацию домостроительных комбинатов, заводов КПД и ЖБИ. Их реконструкция позволит отечественной промышленности строительных материалов произвести коренную перестройку как в области применения новых технологий преимущественно интенсивного уплотнения, так и в номенклатуре выпускаемых изделий.

Кроме того, в частности, в Витебской области Беларуси реализовывалась Программа развития материально-технической базы организаций строительного комплекса на 2008–2010 гг., которая предусматривала:

- создание инфраструктуры регионального рынка подрядных работ и строительной продукции;
- переориентацию инвестиционной политики с преимущественно бюджетного финансирования строительства на частнопредпринимательские инвестиции и сбережения домохозяйств, финансовые ресурсы предприятий региона;
- создание современной базы стройиндустрии, оптимизацию материальных и информационных потоков;
- совершенствование материально-технической базы заводов КПД по двум направлениям:

1. Модернизация типовых серий зданий крупнопанельного домостроения, обеспечивающая гибкость объемно-планировочных решений для массового жилищного строительства с использованием существующего оборудования организаций сборного домостроения.

2. Внедрение технических решений, позволяющих существенно снизить энергоемкость на стадии производства элементов зданий, при их строительстве и энергопотреблении в процессе последующей эксплуатации.

Обоснование проблемы. В Республике Беларусь, которая стоит на пути постепенного преобразования народного хозяйства, в настоящее время имеет место одновременное функционирование элементов плановой экономики и рыночных механизмов в ее различных отраслях. Такая ситуация создает новые условия для деятельности предприятий, которые, с одной стороны, должны придерживаться установленных правил и порядков хозяйствования, но с другой стороны, активно заниматься поиском и анализом новых форм, методов и знаний осуществления деятельности и внедрения их в свою практику. Очевидно, что аналогичные процессы происходят в экономике не только Республики Беларусь, но и других стран, которые выбрали подобную стратегию своего развития.

Сложившаяся ситуацию усложняется тем, что связи, которые существовали между предприятиями и организации ранее, в настоящее время ослаблены или же совсем потеряны, что лишает предприятия возможности выходить из кризисных ситуаций совместными усилиями.

Особо остро проблема стоит в жилищной строительной сфере страны. Возрастающие планы по возведению жилья в последнее время не удается осуществить и в итоге все участники строительного процесса остаются с потерями, а население не реализует свои первичные потребности. На рисунке представлена динамика ввода в эксплуатацию жилья в республике, которая подтверждает сложившуюся ситуацию.

Ряд предприятий республики уже провел модернизацию, приобретая технологические линии преимущественно зарубежного производства за валютные кредиты. Но экономические условия, при которых планировалась модернизация (докризисный период) и в которых оказались предприятия после ее проведения, существенно разнятся. Достаточно взглянуть на существующие тенденции ввода жилья по республике (см. рисунок 1):

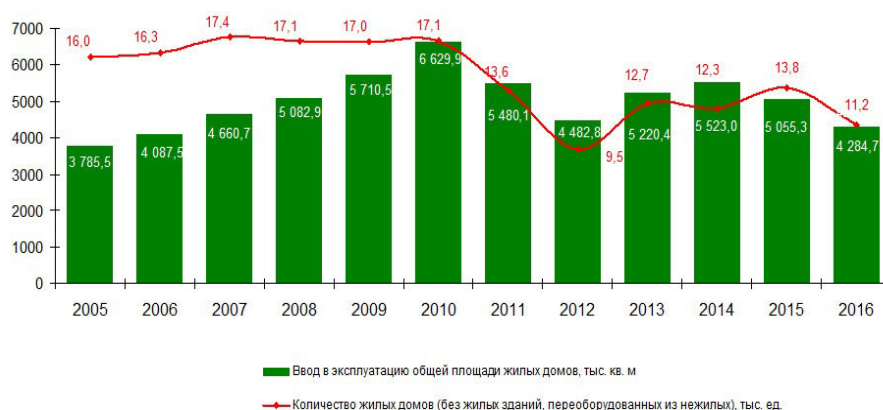


Рисунок 1 — Динамика ввода в эксплуатацию жилья в Республике Беларусь (в процентах к соответствующему периоду предыдущего года)

Преобладающими источниками финансирования жилищного строительства являются собственные средства населения (53,9% инвестиций) и кредиты (займы) банков (11,3%).

Несмотря на то, что в последние годы наблюдается постепенный рост объемов вводимого в эксплуатацию жилья, ситуации в отрасли неустойчивая. Объективными причинами колебания объемов строительства являются недостаточность и неритмичность финансирования, резкий рост цен на материалы и топливо, что при действующем законодательстве в области ценообразования в строительстве приводит к низкорентабельной и даже к убыточной работе, снижению производительности труда и оттоку рабочей силы.

Снижение темпов строительства в свою очередь приводит к неполной загрузке производственных мощностей предприятий стройиндустрии.

Как видно, ситуация, в которой оказались отечественные строительные предприятия (те, кто строит и те, кто производит) является неудовлетворительной. Поиском выхода из нее каждая организация занимается отдельно, учитывая собственные интересы и выгоды, что естественно, несущественно сказывается на общем состоянии дел в отрасли.

По прежнему в строительной сфере Беларуси преобладают государственные предприятия, но в силу того, что сегодня они имеют больше возможностей самостоятельно вести свою деятельность и формировать стратегию развития, каждое предприятие решает только свои текущие проблемы и индивидуально старается добиваться конкурентных преимуществ, зачастую в ущерб соседних участников строительного цикла. Например, предприятиям-поставщикам сырьевых ресурсов сегодня выгоднее поставлять продукцию на зарубежный рынок, лишая при этом отечественные заводы крупнопанельного домостроения необходимого сырья, что вынуждает их покупать более дорогие материалы, не всегда лучшего качества и часто зарубежом. В итоге строительная сфера теряет возможности в создании конкурентоспособной продукции.

Таким образом, были выявлены следующие проблемы в жилищной строительной сфере страны:

- отсутствие постоянных заказов у производителей строительной продукции;
- необходимость выплачивать самостоятельно кредиты в иностранной валюте, взятые до кризиса;
- отсутствие возможности формирования страховых запасов строительных материалов;
- недостаточность и неритмичность финансирования;
- постоянный рост цен на материалы и топливо;
- трудности у большинства предприятий с выходом на международный рынок в силу отсутствия единых стандартов;
- неполная загрузка производственных мощностей предприятий промышленности строительных материалов;

— негибкость всех участников строительного цикла, их организационных структур управления и как следствие упущение возможностей.

Решение проблемы. Эффективнее решать проблему совместными усилиями, полагаясь на общие ресурсы и результаты. Применение системного подхода приводит нас к созданию логистических систем. Как свидетельствует мировой опыт, конкурентоспособность строительного комплекса на международном рынке в настоящее время определяется наличием и эффективностью функционирования системы логистического управления строительной сферой — от приобретения строительных сырья и материалов до продажи объекта потребителю, уровнем качества и эффективностью взаимодействия всех звеньев логистической системы.

Формирование логистических систем позволит решить ряд перечисленных проблем в строительной сфере. Объединяя усилия участников логистической системы, таких как, поставщиков строительных материалов и сырья, предприятий строительной промышленности, организаций, возводящих жилье, транспортных организаций и иных звеньев логистической системы, можно получить конкурентоспособный строительный продукт.

При формировании логистической системы необходимо провести ряд изменений и решить следующие вопросы:

- проанализировав и оценив, выбрать и внедрить наиболее эффективную структуру управления строительной сферой республики, основанную на принципах логистики;
- провести сопряжение интересов участников логистической системы;
- осуществить информационную поддержку создаваемой логистической системы;
- провести анализ и оптимизацию существующих материальных, финансовых и информационных потоков;
- выявить резервы логистической интеграции между звеньями формируемой системы.

Построение логистической системы претендует на достижение высокого уровня управляемости в строительном бизнесе, но здесь под управляемостью будем понимать не стремление предусмотреть и зарегламентировать все возможные ситуации в процессе планирования, а способность адекватно реагировать на неопределенность и угрозы внешней среды.

Одними из важнейших задач управления логистическими потоками путем создания логистических систем являются координация логистических функций, согласование целей участников логистической системы и поиск путей сопряжения их интересов. Направления сопряженности интересов участников логистической системы в строительной сфере представлены в таблице 1.

Заключение. Создание логистической системы в строительной сфере усложняется разнообразием ее участников и коммерческими взаимодействиями между клиентами, подрядчиками, проектировщиками, дизайнерами, производителями, логистическими провайдерами и инвесторами, а также большим количеством позиций строительных материалов и оборудования.

Таблица 1

Возможные направления сопряженности интересов участников логистической системы в строительной отрасли

Участники логистической системы	Сфера интересов	
	Результаты	Ресурсы
Поставщик природных материалов	Прибыль	Стабильное финансирование
Производитель строительных материалов	Прибыль, рентабельность	Заказы, стабильное финансирование, запасы окупаемость инвестиций
Производитель строительного оборудования	Прибыль Рентабельность	Заказы
Посредник (логистический оператор)	Прибыль Рентабельность	Клиенты
Инвестор	Доходность Дивиденды Инвестиции	Поток платежей, окупаемость инвестиций, инвестиционный риск
Банк	Процент, прибыльность, кредиты	Ликвидность, возвратность, срочность
Заказчик, застройщик	Объект, доход	Финансирование
Проектировщик	Прибыль	Заказы, репутация
Строительная организация (генподрядчик)	Прибыль, рентабельность, заказы	Оборачиваемость активов Оборачиваемость оборотных средств
Субподрядчики	Прибыль, рентабельность	Производительность труда
Ритейлер	Доход	Спрос, клиенты
Конечный потребитель	Объект	Финансовые вложения Стабильное финансирование
Вторичный рынок строительных материалов	Доход	Спрос

Таким образом, основными отличиями логистической организации деятельности от традиционной в строительной отрасли являются следующие:

- управление логистическими потоками, а не ресурсами;
- выделение логистических операций и создание логистических систем;
- сопряжение интересов участников логистических систем.