

Планирование ресурсов

Сеничева Ж.Ф.

Белорусский национальный технический университет

Планирование ресурсов в строительной организации осуществляется на основе календарных графиков: на уровне строительного подразделения – сводный календарный план на годовую программу подрядных работ в ПОР; на уровне объекта – календарный график строительства объекта в ППР; в технологических картах и т.д. Степень детализации графиков зависит от требований иерархического уровня управления. Необходимо отметить, что в Белоруссии в большинстве строительных организаций наметилась стойкая тенденция отказа от сетевых графиков строительства объекта, в основном применяют линейные модели, при этом основной аргумент, что они наглядные. Линейные графики (Ганта) не в полной мере отражают сущность моделируемого процесса, не показывают связи и зависимости между работами, исполнителями. Планы, составленные на основе таких графиков не отражают динамики возведения объекта, в результате чего планирование становится элементом статистики. Планирование ресурсов имеет формальный характер, а это недопустимо, когда имеем дело с ограниченными (напр. щебень) и возобновляемыми ресурсами. Предшествующий опыт и зарубежная практика показывают эффективность применения для строительства объектов сетевых графиков.

Сетевой график – это рабочий чертеж процесса производства работ во всем их многообразии и увязке функциональных связей на основе принятой технологии. Сетевой график имеет ряд преимуществ по сравнению с линейными и циклограммами:

Т.о. сетевые графики дают гораздо больше информации, мы получаем достаточно сведений о движении бригад, перебазировании механизмов, поступлении на объект оборудования, строительных материалов, конструкций и др. Особую роль здесь играют ресурсные и технологические связи, от них зависит перемещение планируемых ресурсов. Использование сетевых графиков строительства объектов в планировании и управлении предоставляет возможности для рационального потребления ресурсов, улучшения материально-технического снабжения, качественной подготовки строительного производства. Необходимо переломить сложившуюся ситуацию в календарном планировании и более широко использовать сетевые модели в подготовке и осуществлении строительства объектов – это повысит достоверность планов распределения ресурсов в строительной организации и плановую дисциплину в целом.