

Оптимизация маршрутов как антикризисная мера управления автотранспортным предприятием

Якубовская Т.Л., Богданова-Ползунова Л.Н.

Белорусский национальный технический университет

Антикризисное управление – это такой вид управления, при котором развиты механизмы предвидения и мониторинга кризиса, анализа его природы, вероятности, признаков, применения методов снижения отрицательных последствий кризиса и использования его результатов для будущего более устойчивого развития. На автотранспортном предприятии важным антикризисным направлением является использование логистических подходов, которые позволяют минимизировать издержки или сохранить их на заданном уровне при доставке продукции (услуги информации) в нужное место, в определенном количестве и ассортименте и максимально подготовленными к потреблению.

При формировании логистических подходов, разрабатывается несколько вариантов транспортных моделей. Каждый из них выделяется издержками, типом транспорта, скоростью поставки, надежностью, ритмичностью, оригинальностью упаковки и складирования. Принимается во внимание не только цена грузоперевозки, но и время транспортировки, возможность непредвиденных расходов, задержек в пути и вероятности повреждения груза. Обусловливается и реализуется оптимальный из сформировавшихся на данный момент условиях вариант. При изменении условий, повлекшем за собой трансформирование расчетных показателей субъекты логистических систем должны иметь возможность использовать другие варианты транспортных моделей. После определения оптимального варианта маршрута экспедитор выбирает участников перевозки и заключает необходимые договоры.

Современная логистическая практика транспортировки связана с все большей экспансией перевозок, осуществляемых одним экспедитором из одного диспетчерского центра и по единому транспортному документу. При мультимодальной перевозке грузовладелец заключает договор на весь путь следования с одним лицом (оператором). Оператором может быть экспедиторская фирма, которая, действуя на всем протяжении маршрута перевозки груза различными видами транспорта, освобождает грузовладельца от необходимости вступать в договорные отношения с другими транспортными предприятиями. Критериями отбора перевозчиков являются: затраты на перевозку груза, надежность времени доставки, сохранность груза при перевозке и другие показатели.