

## Сущность управленческого учета в грузовых автотранспортных организациях

Силакова Е.П.

Белорусский национальный технический университет

В условиях рынка перед автотранспортными организациями стоит задача повысить эффективность своей работы и быть конкурентоспособными в стремительно изменяющейся внешней среде. Наряду с поиском путей эффективного использования ресурсов транспортные организации сталкиваются с проблемой создания интегрированной модели управления организацией на основе современной системы информационного обеспечения. Основу информационно-аналитического обеспечения принятия управленческих решений в части повышения результативности финансово-производственной деятельности организации составляет информация управленческого учёта.

Постановка управленческого учёта во многом зависит от существующей в организации учётной практики. Организации важно определить, какие процессы будут являться объектами планово-учётной деятельности, что позволит выделить центры ответственности, которые исходя из объёма полномочий и ответственности необходимо подразделять на:

1) центры доходов (центры финансовой ответственности) – центры ответственности, менеджеры которых контролируют доходы и несут за них ответственность. В автоколонне как центры ответственности могут быть выделены: автобусы, контейнеровозы, еврофуры и др.;

2) центры затрат – структурные подразделения организации менеджеры которых отвечают только за затраты. В рамках такого центра организуется планирование, нормирование и учёт затрат факторов производства с целью контроля, анализа и управления процессами их использования. Можно создать следующие центры затрат: директорат вместе с финансово-экономическим отделом, выполняющим функции бюджетного комитета; бухгалтерия, планово-производственный и диспетчерский отделы; вспомогательное производство; служба механика, автозаправочная станция и др.

Проект внедрения аналитической системы управленческого учёта – это адаптированная учётная модель, имеющая задачей поддержку процесса принятия управленческих решений. Развитие управленческого учёта и анализа позволит оптимизировать функционирование транспортного сервиса, а также будет способствовать реализации комплекса технических, организационных и технологических решений.