

**Особенности планирования обновления оборудования
на предприятиях машиностроения**

Королько А.А., Предко О.С.

Белорусский национальный технический университет

В настоящее время обновление оборудования на предприятиях превращается в одно из важнейших средств повышения эффективности производства, что требует усиления внимания к управлению этим процессом и его планированию. В этой связи возрастает роль оптимальных методов перспективного и стратегического планирования, направленное на совершенствование технико-экономического уровня как самого предприятия, так и отдельных его структурных подразделений.

Мероприятия по обновлению оборудования нельзя проводить без четкого уяснения задач, стоящих перед предприятием по выпуску продукции на перспективу, улучшению качества, повышению эффективности технической подготовки производства, а также всестороннего экономического обоснования плановых решений.

Вместе с тем типовой формой планирования обновления оборудования не предусматривается системный подход к проведению данного процесса. Данные в эту форму включаются без проведения технико-экономической оценки состояния парка оборудования. Как правило, в планах обновления оборудования предприятий планируется только один из вариантов обновления – модернизация.

Первым этапом управления планированием обновления оборудования является подготовительный, на котором осуществляется выбор объектов планирования. На втором этапе проводится оценка физического и морального износа оборудования, устанавливается совокупность потерь, вызванных эксплуатацией изношенного оборудования. На завершающем этапе анализируются итоги проведенной работы и разрабатывается подробный бизнес-план с экономическим обоснованием предложенных мероприятий и определяется срок возврата инвестиций. В практике планирования создания новых технологических систем в машиностроении используется классификация изделий по новизне и конструктивной сложности. Кроме того, их классифицируют по сложности элементов конструкции и сборочных единиц. Однако такая классификация основана на качественном описании изделий и является весьма укрупненной. Техника одного назначения нередко попадает в одну группу сложности. При исследовании количества деталей в качестве фактора-аргумента принимается также удельная материалоемкость новой техники и др.