

Роль календарного планирования и плановой дисциплины в сокращении сроков строительства

Сеничева Ж.Ф.

Белорусский национальный технический университет

Календарные планы в современном строительстве выполняют ряд функций: определяют технологическую последовательность выполнения работ; устанавливают сроки их выполнения; координируют работу всех исполнителей; на их основе планируется потребление и поставка всех ресурсов; являются инструментом контроля за ходом ведения работ и анализа сложившейся ситуации. В результате анализа принимаются оперативные управленческие решения.

Наиболее эффективным является применение сетевых графиков, т.к. они четко устанавливают зависимости работ, сроки их начала и окончания (в линейных графиках эти сроки «плавающие», не закрепленные зависимостями).

Анализ практики последних лет показывает, что в погоне за сроками строительства объекта часто работы ведут с отступлением от календарных планов и нарушением технологической последовательности выполнения работ. Например, выполняют штукатурные работы параллельно с возведением коробки на данной захватке до того как выполнены кровельные работы, столярные и черновые специальные работы. Это ухудшает качество штукатурных работ, т.к. они подвергаются воздействию осадков и колебанию температур, что в свою очередь снижает потребительские свойства строительной продукции на стадии эксплуатации (возникновении грибка и др.) Ресурс сокращения сроков строительства лежит в строгом следовании календарным планам, как это принято в мировой практике, в сокращении внутрисменных и целосменных постоев, в четкой организации производства, т.е. в плановой дисциплине. Конечно, качество разработки календарных планов зависит от квалификации и опыта разработчиков. В настоящее время, когда есть ограничения некоторых ресурсов (например, цемента) важна оптимизация графиков не только по критерию «время», а также по ресурсам - материалам, денежным средствам. Календарные графики можно корректировать в ходе строительства по выдвигаемым критериям и следовать им.

Необходимо менять отношение исполнителей к плановым документам как к строго регламентирующим ход выполнения работ. Это повысит качество создаваемой продукции и позволит соблюдать установленные сроки строительства.