

УДК 334.72
UDC 334.72

АНАЛИЗ МИРОВОГО ОПЫТА РАЗВИТИЯ АКСЕЛЕРАТОРОВ
ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

ANALYSIS OF THE WORLD EXPERIENCE IN THE DEVELOPMENT
OF INNOVATIVE PROJECT ACCELERATORS

Дудко Н.А., Юхневич О.А.
Dudko N.A., Yukhnevich O.A.

Государственное предприятие «Научно-технологический парк БНТУ
«Политехник»
State enterprise "Scientific-technological Park of BNTU
«Polytechnic»

Аннотация. Предприниматели всего мира постоянно находятся в поиске инструментов и механизмов, способствующих неразрывности инновационных процессов и ускорению коммерциализации результатов проектов. Зарубежный опыт последних лет доказал значимость механизма акселерации инновационных проектов, под которым понимается ограниченный во времени процесс ускорения развития стартапа.

Summary. Entrepreneurs around the world are constantly searching for tools and mechanisms that contribute to the continuity of innovation processes and accelerate the commercialization of project results. The foreign experience of recent years has proved the importance of the mechanism of acceleration of innovative projects, which is understood as a time-limited process of accelerating the development of a startup.

В настоящее время акселераторами инновационных проектов называют как учреждения, занимающиеся поддержкой стартапов, так и организованные ими программы интенсивного развития компаний посредством менторства, обучения, финансовой и экспертной поддержки в обмен на долю в капитале компании.

Первым акселератором в мире считается Y Combinator, который был основан в Mountain View, Калифорния, в 2005 году. Вместо длительной «инкубации» проектов Y Combinator предложил командам и проектам трехмесячные групповые программы подготовки и небольшие посевные инвестиции. Второй набор Y Combinator прошел в Кремниевой долине [1]. На начало 2020 года в мире насчитывается 566 акселерационных программ. Из них 161 находится в Северной Америке, 14 – в Южной Америке, 12 – в Австралии, 15 – в Африке, 40 – в Азии и 324 – в Европе [2].

Акселераторы как учреждения представляют собой институт инновационной инфраструктуры, обеспечивающий поддержку компаниям на ранних стадиях развития. Они могут рассматриваться и в качестве одного из механизмов повышения темпов роста компаний в нестабильной экономической среде. Уникальность этого инструмента состоит в предоставляемой участникам глубокой технологической и бизнес-экспертизе. По сути, речь идет о коммерческой модели получения быстрых инвестиций при содействии эффективного института развития, поддерживаемого и государством, и университетами.

Зарубежный и отечественный опыт свидетельствует, что акселерация инновационных проектов обладает отличиями от других инструментов инновационной инфраструктуры, которые заключаются в следующих подходах:

- 1) конкурсный отбор предпринимательских проектов и команд, состоящих в основном из студентов старших курсов университетов;
- 2) более широкий по сравнению с инкубаторами круг поддерживаемых инновационных проектов;
- 3) «обмен» ресурсов и услуг начинающим предприятиям на доступ к участию в их капитале;
- 4) относительно высокая скорость и интенсивность выращивания проектов: продолжительность акселерационных программ составляет от трех (для медиа- и интернет-компаний) до шести месяцев;
- 5) взаимодействие и взаимная поддержка команд.

Акселераторы привлекательны не только для тех, кто разрабатывает стартапы, но и для инвесторов. Даже учитывая то, что только один из десяти стартапов выживает и превращается в высокоприбыльный бизнес, инвесторы готовы вкладывать в них ресурсы. В акселераторах можно инвестировать средства в ускорительные фонды, которые, в свою очередь, владеют акциями самих начинающих компаний. Таким образом, инвесторы могут инвестировать в самые разные компании на ранних стадиях при относительно низких затратах.

Инвесторы могут извлечь выгоду из акселераторов пятью различными способами [3]:

- 1) запуск программы быстро и с минимальными затратами: благодаря партнерству с акселераторами компании могут быстро войти в бизнес по ускорению и перенимать лучшие практики, разработанные акселераторами инновационных проектов за годы работы;
- 2) расширение потока сделок: доступ к огромным маркетинговым возможностям и сети акселератора;
- 3) инновационная сфера на рынке: имея доступ к потоку сделок акселератора, они получают представление об инновационном потоке на своем рынке;
- 4) создание инновационной корпоративной культуры: путем размещения своих руководителей компаний в качестве наставников в акселе-

раторе или путем предоставления возможности для своих собственных руководителей компаний внедрять инновации;

5) создание более инновационного бренда: путем объединения с акселераторами и их стартапами, которые стали символами инноваций в глазах общественности.

В настоящее время мировой опыт развития акселераторов инновационных проектов проявляет следующие тенденции:

- расширение связей между акселераторами и корпорациями, поскольку сотрудничество повышает возможности финансирования стартапов и дает возможность развития портфеля своих проектов большим компаниям, имеющими средства для инвестирования;
- вертикализация, которая означает выбор основной компетенции или приоритетных отраслей, поскольку сложно быть экспертами и устанавливать связи во многих отраслях;
- стирание границ, которое проявляется в объединении функций акселератора, инкубатора, венчурного фонда и максимальном установлении связей с другими субъектами стартап-экосистем.

В Беларуси в настоящее время создано 6 акселераторов, сферой деятельности которых являются информационные технологии, медиа, медицинская техника и электротранспорт. Более подробная информация о специфике их деятельности представлена в табл. 1.

Таблица 1 – Описание деятельности акселераторов инновационных проектов Беларуси

Наименование акселератора	Описание деятельности
1	2
«Стартап Технологии»	Акселератор основан в 2009 году и представляет собой программу обучения ИТ-предпринимателей. Данная программа предлагает за 45 дней разработать стартап с нуля. Обучение бесплатное, есть возможность обучаться онлайн [4].
«Avi Investment company»	Первый бизнес-акселератор ИТ-проектов в Республике Беларусь, созданный в 2012 по западной схеме. Акселератор обеспечивает стартапы всем, что нужно для построения бизнеса: экспертной поддержкой, связями с инвесторами и финансированием, достаточным для того, чтобы несколько месяцев посвятить только проекту [5]

1	2
«TechMinsk»	Создан в 2013 при поддержке Агентства международного сотрудничества Соединенных Штатов (USAID) в форме инвестиционной компании с участием белорусских инвесторов для развития IT-экосистемы страны и рынка местных инвестиций. На протяжении 10 недель технологические стартапы получают финансовую поддержку, проходят обучение в Imagigu, более 500 менторов оказывают образовательную поддержку [6]
«LMA»	Первый в Беларуси акселератор для технологических стартапов в медиаиндустрии, который был основан в 2018 году по инициативе PressClubBelarus, SPACE и Посольства Великобритании в Беларуси. Целью акселератора является создание экосистемы для развития стартапов на стыке медиа и технологий в Беларуси. Из множества поданных проектов выбираются 6 наиболее перспективных стартапов и на протяжении 7 месяцев проходят акселерационную программу [7]
«С нами будущее»	Бизнес-акселератор, занимающийся продвижением проектов в IT -сфере. За три месяца акселерационной программы стартапу предоставляют инвестирование до 50000\$ и по итогу увеличение прибыли минимум в два раза [8]
«Bridgio»	Белорусско-Литовский акселератор основан в 2019 году и работает как с отдельно взятыми инженерами, так и со слаженными командами разработчиков. Срок проведения программы – 3 месяца. Специализация: медицинская техника и электротранспорт [9]

Внедрение механизмов акселерации инновационных проектов, как и установление партнерских отношений с существующими акселераторами, может стать дополнительным инструментом привлечения инвестиций в проекты для субъектов инновационной инфраструктуры государственной формы собственности Беларуси и создать возможности для роста и успешной коммерциализации большего количества инновационных проектов.

ЛИТЕРАТУРА

1. Билл Шлей. Неудержимые: Интенсив для будущих предпринимателей. – Манн, Иванов и Фербер, 2014. – 288 с.

2. Global Accelerator Map – List of Startup Accelerators [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.startupblink.com/accelerators>. – Дата доступа: 20.02.2020.

3. Global Accelerator Report 2016 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://gust.com/accelerator_reports/2016/global. – Дата доступа: 20.02.2020.

4. Акселератор «Стартап Технологии». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://startupbattle.by>. – Дата доступа: 20.02.2020.

5. Акселератор «Avi Investment Company» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.avinvest.by>. – Дата доступа: 20.02.2020.

6. Акселератор «TechMinsk» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://techminsk.com>. – Дата доступа: 20.02.2020.

7. Акселератор «ЛМА» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://launchme.by>. – Дата доступа: 20.02.2020.

8. Акселератор «С нами будущее» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://biznespark.by/accelerator>. – Дата доступа: 20.02.2020.

9. Акселератор «Bridgio» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://bridgio.eu>. – Дата доступа: 20.02.2020.

УДК 621:658.512.2:3.02

UDC 621:658.512.2:3.02

ЦЕНООБРАЗОВАНИЕ НА КОНСТРУКТОРСКИЕ РАБОТЫ В МАШИНОСТРОИТЕЛЬНОМ ХОЛДИНГЕ

PRICING FOR DESIGN WORK IN A MACHINE-BUILDING HOLDING

Ефимчик Е.В.
Yefimchik E.V.

Белорусский национальный технический университет
Belarusian National Technical University

Аннотация. Трансфертное ценообразование на конструкторские работы позволит повысить эффективность деятельности Управления главного конструктора за счет стимулирования как интенсификации труда его сотрудников, так и качества проектирования новой техники.

Summary. Transfer pricing for design work will increase the efficiency of the chief designer's Office by stimulating both the intensification of the work of its employees and the quality of designing new equipment.

Холдинговая модель функционирования часто используется крупными машиностроительными предприятиями республики. Конструкторская