

## **ОБМЕН КАДРАМИ КАК ПЕРСПЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Студентка гр. 113621 Сафронова О.В.

Ст. преп. Третьякова Е.С.

Белорусский национальный технический университет

В современной международной практике обмен кадрами занимает особое место. Механизм предусмотрен следующий: сотрудник, отправленный в отпуск на одном предприятии, принимается на другое на временную работу по совместительству, по договору оказания услуг или договору подряда. Таким образом, сотрудники предприятий, опущенные в отпуска, смогут найти работу по специальности, а работодатели — использовать квалифицированных специалистов. Важное преимущество обмена кадрами можно проследить в ситуации, когда фирма выполняет проект в другом регионе. Сотрудники не могут уехать на несколько месяцев и оставить текущую работу, поэтому фирма может нанять новых сотрудников на время выполнения работ из числа персонала фирмы-партнера, находящихся в отпуске или занятых неполный рабочий день.

Среди недостатков обмена кадрами стоит отметить нежелание работодателей позаботиться о временном трудоустройстве сотрудников, что может повлечь за собой их уход в случае лучших предлагаемых условий труда. Спорным моментом является оплата труда. Одна фирма готова предложить достойную оплату, чтобы привлечь «временных сотрудников», а другая придерживается политики, что даже небольшая оплата труда станет лучшей альтернативой для специалиста, не зарабатывающего во время отпуска. Кроме того, некоторые предприятия неохотно идут на наем временных работников, поскольку это накладывает на них определенные обязательства — по оформлению, предоставлению должных условий труда и временного места жительства, если речь идет о работе в другом городе.

Для Республики Беларусь обмен кадрами все еще редкое явление, но имеет большие перспективы в связи с широким развитием малого бизнеса. Молодым компаниям сложно найти высококвалифицированный персонал с первых дней существования фирмы, поэтому лучшим решением будет воспользоваться услугами временно свободных специалистов.