

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

 Н.П. Пономарева

« 01 » 06 2021 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ


«Совершенствование организации товаропроводящей сети предприятия  
на внешних рынках (на примере ОАО «Гродно Азот»)»

Специальность 1 – 27 03 01 «Управление инновационными проектами  
промышленных предприятий»

Обучающийся  
группы 10507116


  
(подпись, дата) Е.И. Жуковская

Руководитель

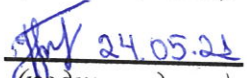
  
(подпись, дата) С.С. Полоник,  
д.э.н, профессор

Консультанты:


по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата) С.С. Полоник,  
д.э.н, профессор

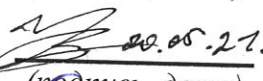
по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата) Н.П. Буланова

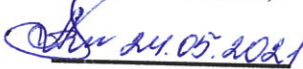
по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата) А.А. Куликова

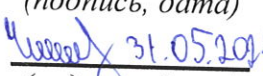
по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата) В.В. Кожар

по охране труда

  
(подпись, дата) О.В. Абметко

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата) В.С. Чижевский

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 231 страниц

графическая часть – 15 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2021

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 131 с., 32 рис., 60 табл., 37 источников, 11 прил.

### ТОРГОВЛЯ, ПРОМЫШЛЕННОСТЬ, ИННОВАЦИИ, ТЕХНОЛОГИЯ БИЗНЕСА, МЕНЕДЖМЕНТ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является ОАО «Гродно Азот».

Предметом исследования является сбытовая политика ОАО «Гродно Азот».

Целью написания дипломной работы является совершенствование товаропроводящей сети на зарубежных рынках, проведение анализа технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия на основе имеющихся данных исследуемого предприятия ОАО «Гродно Азот».

В соответствии с целью работы был проведен анализ среды предприятия, обоснованы масштабы бизнеса создаваемого предприятия, действующего на рынке промышленного производства, разработана технология реализации проекта, рассчитана экономическая эффективность проекта. Оперативной целью проекта по созданию нового распределительного центра является освоение базового сегмента рынка азотных удобрений, расширение географии работ, разработка производственных бизнес-процессов с оптимизацией затрат.

В долгосрочной перспективе планируется повышение интереса к новым видам услуг у потребителей, выход на новые рынки сбыта, дальнейшее совершенствование бизнес-процессов, улучшение системы менеджмента. Отдельным пунктом в списке долгосрочных целей выступает переподготовка и повышение квалификации персонала.

На основе поставленной цели задачами дипломной работы выступают экономическое обоснование проекта по созданию распределительного центра на рынке, постановка краткосрочных и долгосрочных целей для создаваемого предприятия, разработка мер по менеджменту проекта.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемой отрасли, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. ОКЭД РБ Общегосударственный классификатор Республики Беларусь ОКРБ 005-2006. Виды экономической деятельности. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://kodeksy-by.com/klassifikatory/oked.htm>. Дата доступа: 04.03.2021.
2. Статистический ежегодник 2019. – Минск: Национальный статистический комитет, 2019. – 288 с. Дата доступа: 12.03.2021.
3. О работе рынка информационных услуг Республики Беларусь. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://sborpaper.ru/analytics/Belarus/Belarus\\_itservices\\_2010\\_02/](https://sborpaper.ru/analytics/Belarus/Belarus_itservices_2010_02/). Дата доступа: 12.03.2021.
4. Проблемы деятельности ОАО «Гродно Азот» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://rep.bntu.by/bitstream/handle/data/55365/problemy\\_it\\_deyatelnosti.pdf](https://rep.bntu.by/bitstream/handle/data/55365/problemy_it_deyatelnosti.pdf). Дата доступа: 23.03.2021.
5. Записки маркетолога. Конкурентоспособность. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://marketch.ru/marketing/dictionary/marketing\\_terms\\_k/competitiveness/](https://marketch.ru/marketing/dictionary/marketing_terms_k/competitiveness/). Дата доступа: 15.03.2021.
6. Теоретические аспекты конкурентоспособности продукции предприятия. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://knowledge.allbest.ru/economy/>. Дата доступа: 12.03.2021.
7. Байков, Н.А. Организация и эффективность управления производством / Н.А. Байков, Ф.С. Русинов. М.:Московский рабочий, 1973
8. Теоретические основы формирования стратегии повышения конкурентоспособности предприятия. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/>. Дата доступа: 05.03.2021.
9. Фатхутдинов, Р.А. Инновационный менеджмент: Учеб. пособие / Р.А.Фатхутдинов. М.:Бизнес – школа Интел – Синтез, 2000.
10. Повышение конкурентоспособности продукции фирмы. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://www.sinref.ru/-002\\_lekcii\\_economic\\_teorija\\_02\\_raznoe/](https://www.sinref.ru/-002_lekcii_economic_teorija_02_raznoe/). Дата доступа: 05.03.2021.
11. Грачев, Н.В. Формирование условий активации инновационного развития в промышленности / Н.В.Грачева, И.В.Гаврева, В.В.Одиноченков. – Брянск, 2009.
12. Энциклопедия производственного менеджера. Конкурентоспособность предприятия. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.up-pro.ru/encyclopedia/konkurentosposobnost.html>. Дата доступа: 14.03.2021.
13. Каменицер, С.Е. Основы управления промышленным производством / С.Е Каменицер. М.: Мысль, 2017.
14. Черняев, А. Организационно-экономический механизм / А.Черняев, Д.Сердобинцев. – АПК:экономика, управление. – 2012. - №2. – С.3-8.

15. Эпштейн, Д. Экономическая эффективность и финансовая устойчивость предприятия / Д. Эпштейн, К. Хальброк, Ю. Вандель. – АПК: экономика, управление. – 2013. - №5. – С.39-47.
16. ОАО «Гродно Азот» (КБТЭМ). [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://kb-omo.by/content/view/>. Дата доступа: 18.03.2021.
17. Состав и структура организационно-экономического механизма управления. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://journal/safbd.by/>. Дата доступа: 18.03.2021.
18. Золотович, Н.В. Управление инновационным развитием предприятий в условиях экономического кризиса. // Белорусский экономический журнал, 2009, - 0,6 п.л.
19. Адани. Дух инноваций. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.adani.by/company/about/>. Дата доступа: 23.03.2021.
20. ОАО «Гродно Азот». [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://grodno-azot.by/>. Дата доступа: 05.03.2021.
21. Промышленность [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://uniter.by/branches/industry/> - Дата доступа: 05.03.2021.
22. О работе ОАО «Гродно Азот» в 2010 г. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: [https://sbo-paper.ru/analytics/Belarus/Belarus\\_it\\_2010\\_02/](https://sbo-paper.ru/analytics/Belarus/Belarus_it_2010_02/) - Дата доступа: 05.03.2021.
23. Belitservices. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://beitservices.by/>. Дата доступа: 05.03.2021.
24. Преимущества 1С: Бухгалтерии 8. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.meteor-it.ru/articles/preimushhestva-1sbuhgalterii-8/>. Дата доступа: 05.03.2021.
25. Информационное обеспечение менеджмента. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://hi-edu.ru/e-books/xbook846/01/part-025.htm>. Дата доступа: 05.03.2021.
26. Инновационный менеджмент. Что нужно знать? [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://sprinks.by/articles/innovacionni-manag-chno-nuzhno-znat.html>. - Дата доступа: 05.03.2021.
27. Энциклопедия производственного менеджера. Конкурентоспособность предприятия. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.up-pro.ru/encyclopedia/konkurentosposobnost.html>. Дата доступа: 14.03.2021.
28. Экспоцентр Москва. Рекламная деятельность организации. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://www.reklama-expo.ru/ru/articles/reklamnaya-deyatelnost-organizacii/>. Дата доступа: 12.03.2021.
29. Марочник стали и сплавов. [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.splav-kharkov.com/main.php>. Дата доступа: 27.03.2021.

30. Проектирование технологических процессов механической обработки в машиностроении: Уч. пособие / В.В. Бабук, В.А. Шкред, Г.П. Кривко, А.И. Медведев; Под ред. В.В. Бабука. – Мн.: Высш. школа, 1987. – 255с., ил.

31. Экономико-математические методы и модели. Практикум с использованием электронных таблиц / В.П. Грибкова [и др.] – Минск: БНТУ 2014. – 150с.

32. Об утверждении санитарных норм и правил «Требованиям к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях», утвержденным Постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь 30.04.2013 № 33. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 31.03.2021.

33. Об утверждении санитарных норм и правил «Требованиями при работе с видео-дисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами», утвержденными Постановлением Министерства здравоохранения РБ 28.06.2013 № 59 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 31.03.2021.

34. Гигиенический норматив «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых и общественных зданий и на территории жилой застройки», утвержденным Постановлением Министерства здравоохранения РБ 16.11.2011 № 115. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 31.03.2021.

35. Гигиенический норматив «Гигиенические требования к электромагнитным полям в производственных условиях», утвержденный Постановлением Министерства здравоохранения РБ 21.06.2010 № 69 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 31.03.2021.

36. Постановление Министерства строительства и архитектуры РБ 1.02.05-2020 «Пожарная безопасность зданий и сооружений» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://mas.gov.by/> – Дата доступа: 31.03.2021

37. Постановление Министерства здравоохранения РБ 11.10.2017 № 92. «Об утверждении Санитарных норм и правил «Требования к контролю воздуха рабочей зоны». [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <https://mshp.gov.by/ohrana/>. Дата доступа: 12.03.2021.