

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕН К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

Н.П.Пономарева

« 01 » 06 2021 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Пути снижения затрат предприятия на основе инновационных
мероприятий (на примере ОАО «Руденск»)»

Специальность 1 – 27 03 01 «Управление инновационными проектами
промышленных предприятий»

Обучающийся
группы 10507116

К.А.Кузнецов

(подпись, дата)

Руководитель

М.А. Смолярова,

(подпись, дата)

канд.экон.наук, доцент

Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам

(подпись, дата)

М.А. Смолярова,

канд.экон.наук, доцент

по организации
внешнеэкономической
деятельности

(подпись, дата)

Н.П. Буланова

по конструкторско-
технологическим вопросам

(подпись, дата)

А.А. Куликова

по применению экономико-
математических методов и
ЭВМ

(подпись, дата)

В.В. Кожар

по охране труда

(подпись, дата)

О.В. Абметко

Ответственный за
нормоконтроль

(подпись, дата)

В.С. Чижевский

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 135 страниц

графическая часть – 15 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2021

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 135 с., 45 рис., 48 табл., 28 источников, 4 прил.

ПУТИ СНИЖЕНИЯ ЗАТРАТ, ОПТИМИЗАЦИЯ,
ИННОВАЦИОННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ, ИННОВАЦИЯ,
ДИСКОНТИРОВАННЫЙ ЭФФЕКТ, ЧИСТАЯ ПРИВИДЕННАЯ
СТОИМОСТЬ

Объектом исследования является производственно-хозяйственная деятельность ОАО «Руденск».

Цель работы: разработать и привести технико-экономическое обоснование инновационных мероприятий по снижению затрат ОАО «Руденск».

Предмет работы: затраты предприятия и пути их снижения.

Элементами научной новизны (практической значимости) полученных результатов является применение инновационных путей снижения расходов на предприятии.

В работе проведен анализ технико-экономической деятельности ОАО «Руденск», разработаны инновационные мероприятия по оптимизации расходов, доказана экономическая целесообразность внедрения инноваций.

В ходе дипломной работы прошли апробацию такие предложения, как внедрение ERP-системы для автоматизации бизнес-процессов на предприятии.

Результатами внедрения явились увеличение рентабельности прибыли от реализации путем снижения себестоимости, управленческих расходов и расходов на реализацию.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (разрабатываемого объекта), все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРНЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Анализ хозяйственной деятельности: электронный учебно-методический комплекс по учебной дисциплине «Анализ хозяйственной деятельности» для студентов специальностей: 1 - 25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1 - 27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий», 1 - 27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии»; Составители: Н.В. Жудро, И.В. Устинович, В.А. Кудрявцев. – Минск: БНТУ, ФММП, 2019.
2. Балдин, К.В. Управление рисками в инновационно-инвестиционной деятельности предприятия: Учебное пособие / К.В. Балдин. - М.: Дашков и К, 2013. - 420 с.
3. Баскакова, О.В. Экономика предприятия (организации): учебник для студентов бакалавриата / О. В. Баскакова, Л. Ф. Сейко. - Москва : Дашков и К°, 2018. - 369 с.
4. Бурцев, В.В. Анализ результатов продаж компании: методология и практический пример / В. В. Бурцев // Управление продажами. – 2015. – № 5. – С.20-22.
5. Вашко, И. М. Экономика инноваций: учеб. пособие / И. М. Вашко, А. Д. Луцевич, Г. З. Суша. – Минск: Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2015. – 339 с.
6. Гончаров, В.И. Менеджмент: учеб. пособие/ В. И. Гончаров. – Мн.: Мисанта, 2014. –624 с.
7. Грибов, В.Д. Экономика организации (предприятия): Учебник / В.Д. Грибов, В.П. Грузинов, В.А. Кузьменко. - М.: КноРус, 2019. - 368 с.
8. Жудро, М.К. Инвестиционное проектирование: учеб.-метод. пособие / М.К. Жудро [и др.]; под общ. ред. М.К. Жудро, А.А.Гец. – Минск: БГЭУ, 2017. – 205 с.
9. Жудро, М.К. Экономика организаций: практикум : учеб. пособие / М.К. Жудро, М.М. Жудро. – Минск: Вышэйшая школа, 2018. - 319 с.
10. Ивашенцева, Т.А. Экономика предприятия (для бакалавров). / Т.А. Ивашенцева. - М.: КноРус, 2019. - 159 с.
11. Инновационное развитие: экономика, интеллектуальные ресурсы, управление знаниями / [Б. З. Мильнер и др.] ; под общ. ред. Б. З. Мильнера. – М. : ИНФРА-М, 2013. – 624 с.
12. Касьяненко, Т.Г. Анализ и оценка рисков в бизнесе / Т.Г. Касьяненко, Г.А. Маховикова.– М.: Юрайт, 2015. - 464 с.
13. Коньков, А. Диагностика сильных и слабых сторон компании / А. Коньков // Промышленный маркетинг. – 2013. – № 5. – С. 28-31.
14. Коршунов, В.В. Экономика организации (предприятия): учебник для бакалавров / В.В. Коршунов. – М.: Юрайт, 2013. – 433 с.
15. Косолапова, М.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебник / М.В. Косолапова, В.А. Свободин. – М.: Дашков и К, 2016. – 248 с.

16. Котлер, Ф. Маркетинг-менеджмент. Анализ, планирование, внедрение, контроль / Ф. Котлер. – Изд-во: Проспект, 2015. – 440 с.

17. Кривенс, Д. Стратегический маркетинг: [пер. с англ.]. – 8-е изд. – М.: Издательский дом «Вильямс», 2013. – 435 с.

18. Крупский, Д.М. Инновационное предпринимательство и развитие стартап-движения в Республике Беларусь: итоги, проблемы и перспективы / Д. М. Крупский // Вести Института предпринимательской деятельности. - 2016. - № 1. - С. 53-59.

19. Савицкая, Г.В. Экономический анализ : учебник / Г.В. Савицкая. – М. : ИНФРА-М, 2017. – 649 с.

20. Справочник экономиста предприятия / [А. А. Говорин и др.]. - Москва : Инфра-М, 2018. – 422 с.

21. Финансовый менеджмент : учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности "Финансы и кредит" и по направлению подготовки "Менеджмент" / Т. В. Кириченко. - Москва : Дашков и К°, 2013. - 482 с.

22. Фокина, О.М. Экономика организации (предприятия) / О.М. Фокина, А.В. Соломка. - М.: КноРус, 2018. - 486 с.

23. Экономика организации (предприятия промышленности): [пособие]: для студентов учреждений высшего образования специальности 1-й ступени высшего образования 1-26 01 03 "Государственное управление и экономика" / Е. С. Русак, Н. Н. Морозова. - Минск : Академия управления при Президенте Республики Беларусь, 2018. – 467 с.

24. Экономика организации (предприятия): практикум. Учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по экономическим специальностям /О.В .Володько, Р.Н. Грабар, Т.В. Зглой; под ред.О.В. Володько. –Минск: Выш. школа, 2015. –271 с.

25. Экономика организации (предприятия): учебное пособие для студентов учреждений высшего образования по специальности «Экономика и управление на предприятии» /Под ред. Л.Н. Нехорошевой. –Минск: – БГЭУ, 2014. – 573 с.

26. Экономика предприятия / Под ред. В.М. Семенова. - СПб.: Питер, 2017. - 576 с.

27. Экономика предприятия: учебное пособие для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальности "Торговое дело" / А. Ф. Зимин, В. М. Тимирьянова. - Москва : Форум, Инфра-М, 2018. – 286 с.

28. Экономика фирмы (организации, предприятия): Учебник / Под ред. Горфинкеля В.Я.. - М.: Вузовский учебник, 2018. - 318 с.