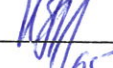


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ  
Заведующий кафедрой

 Н.П. Пономарева  
«26» 2021 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

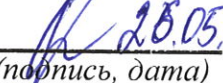
«Повышение эффективности деятельности предприятия на основе  
совершенствования организационной структуры управления (на примере ООО  
«СОФТКЛУБ»)»

Специальность 1 – 27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных  
предприятий»

Обучающийся  
группы 10507216

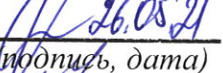
 26.05.21 А.Р. Лекарь  
(подпись, дата)

Руководитель

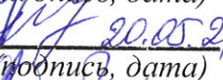
 25.05.21 Т.К. Савко  
(подпись, дата)

Консультанты:

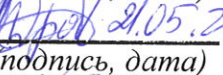
по организационно-экономическим  
вопросам

 26.05.21 Т.К. Савко  
(подпись, дата)

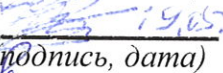
по организации  
внешнеэкономической деятельности

 20.05.21 Н.И. Шумская  
(подпись, дата)

по конструкторско-технологическим  
вопросам

 21.05.21 А.А. Куликова  
(подпись, дата)

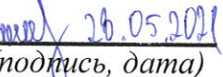
по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

 19.05.21 В.В. Кожар  
(подпись, дата)

по охране труда

 19.05.2021 О.В. Абметко  
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

 26.05.2021 В.С. Чижевский  
(подпись, дата)

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 161 страниц

графическая часть – 13 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2021

## РЕФЕРАТ

Дипломный проект: 161 с., 46 рис., 42 табл., 32 источника, 4 прил.

ПРОЕКТНЫЙ ОФИС, ОФИС ПРОЕКТОВ, ИТ-СФЕРА, ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ, ОФИС ПРОЕКТОВ, ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА

Объектом исследования является ООО «СОФТКЛУБ»

Цель проекта: разработка рекомендации по совершенствованию организационной структуры управления для повышения эффективности деятельности организации.

В процессе работы выполнена оценка выгод и затрат от введения офиса проектов в организационную структуру ООО «СОФТКЛУБ», а также оценка эффективности внедрения проекта. После, проводится оценка рисков, возникающих в процессе реализации проекта.

Результаты исследования дипломного проекта могут быть использованы менеджерами по управлению командами проектов в качестве методического пособия по внедрению офиса проектов.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломном проекте расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (разрабатываемого объекта), все заимствованные из литературных и других источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Герчикова, И.Н. Менеджмент: учебное пособие / И.Н. Герчикова. - М.: Банки и биржи, 2013. – С. 156-158
2. Бандурин, А.В. Стратегический менеджмент организации: учебное пособие / А.В. Бандурин. - М.: Дело, 2003. – 526 с.
3. Стоянова, Е.С. Финансовый менеджмент: теория и практика / Е.С. Стоянова // Перспектива. - 2017. – 56 с.
4. Мескон, М.Х. Основы менеджмента / М.Х. Мескон. – М.: Дело, 2003. – С. 34-16.
5. Акбердин, Р.З. Совершенствование структуры, функций и экономических взаимоотношений управленческих подразделений предприятий при формах хозяйствования: учебное пособие, Р.З. Акбердин. - М., 2007. – С. 183-185.
6. Новицкий, Н.И. Организация и планирование производства: практикум / Н.И. Новицкий. - Мн., 2014. – 58 с.
7. Пелих, С.Ф. Организация производства / С.Ф. Пелих. — Мн., 2007. – 17 с.
8. Радзиевский, М.В. Организация производства / М.В. Радзиевский. — Мн., 2013. – 29 с.
9. Сачко, Н.С. Теоретические основы организации производства / Н.С. Сачко. — Мн., 2015. – 43 с.
10. Синица, Л.М. Организация производства: учебное пособие для студентов / Л.М. Синица. — Мн.: ИВЦ Минфина, 2017. – С. 57-59.
11. Daniel Brosseau. The journey to an agile organization / Daniel Brosseau, Sherina Ebrahim // McKinsey&Company [Электронный ресурс]. – 2019. – Режим доступа: <https://www.mckinsey.com/business-functions/organization/our-insights/the-journey-to-an-agile-organization/>.  
Дата доступа – 05.04.2021
12. Соломатин, Н.Л. Оперативное управление производством / Н.Л. Соломатин. — М., 2001 – С. 243-245.
13. Вейл, П. Искусство менеджмента. Новые идеи для мира хаотических перемен / П. Вейлю - М., 1993. – С. 223-225
14. Колеман, Д. Управление изменениями / Д. Колеман, А. Фармер. - 1992. – 283 с.
15. Катаева, Т.М. Основы антикризисного менеджмента. Ч. I: учебное пособие / Т.М. Катаева, М.Ю. Ланкина. – Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2016. – 92 с.
16. Сайт компании ООО «СОФТКЛУБ» [Электронный ресурс]. – Электронные данные. – Режим доступа: <http://www.softclub.by/>. Дата доступа – 10.04.2021
17. Приказ государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь 21.07.2017 N 206 «Об утверждении методических рекомендаций по планированию, учету и калькулированию себестоимости научно-исследовательских, опытно-конструкторских, опытно-технологических работ»

18. Молибог, Т.А. Экономика для менеджеров: учебное пособие / Молибог Ю.И. – Тамбов: ТГТУ, 2006. – 163 с.
19. Организационная структура предприятия: основные виды, их плюсы и минусы / BLOG.MOLODOST.BZ [Электронный ресурс]. - Электронные данные. – Режим доступа: <https://blog.molodost.bz/advanced/organizatsionnaya-struktura-predpriyatiya/>. Дата доступа – 05.05.2021
20. SOFTWARE DEVELOPMENT REPORT in Ukraine, Poland, Belarus and Romania [Электронный ресурс]. - Электронные данные. – Режим доступа: <https://software-development-see-report.com/>. Дата доступа – 12.04.2021
21. Предварительные выводы о том, как COVID-19 повлияет на бюджеты и проекты / Dresner Advisory Services [Электронный ресурс]. - Электронные данные. – Режим доступа: <https://dresneradvisory.com/press-releases/dresner-advisory-services-publishes-2020-data-preparation-market-study>. Дата доступа – 05.05.2021
22. Крупнейшие поставщики ИТ для банков 2019 / CNews Analytics [Электронный ресурс]. - Электронные данные. – Режим доступа: [https://www.cnews.ru/reviews/it\\_v\\_bankah\\_i\\_strahovyh\\_kompaniyah\\_2019/review\\_table/7bd3f8a9990dc6b945dc8487baa9b9e46f893de1](https://www.cnews.ru/reviews/it_v_bankah_i_strahovyh_kompaniyah_2019/review_table/7bd3f8a9990dc6b945dc8487baa9b9e46f893de1). Дата доступа – 25.04.2021
23. Темичев, А.М. Методические указания для студентов специальности 1-25 01 07 – «Экономика и управление на предприятии» / А.М. Темичев, З.Н. Козловская, А.Л. Иващутин, А.А. Коган, Л.В. Гринцевич. – Минск, 2015. – С. 24-27.
24. Бабук, И.М. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / И.М. Бабук, Т.А. Саснович, - Минск, Новое знание, М: ИНФРА-М, 2013. – С. 215-218.
25. Дадалко, С.В. Внешнеэкономическая деятельность: курс лекций для студентов экономических специальностей высших учебных заведений / С.В. Дадалко, З.Н. Козловская. – Минск: БНТУ, 2009. – С. 13-15.
26. Алиев, В.Г. Теория организации: учебник для вузов / В.Г. Алиев - М.: Экономика, 2008. - 431 с.
27. Катаева, Т.М. Основы антикризисного менеджмента. Ч. I: учебное пособие / Т.М. Катаева, М.Ю. Ланкина. – Таганрог: Издательство Южного федерального университета, 2016. – 92 с.
28. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: практикум для студентов экономических специальностей / А.Д. Маляренко, Т.М. Астапенко, К.П. Юсель. – Мн: БНТУ, 2007. – 452 с.
29. Горбацевич, А. Ф. Курсовое проектирование по технологии машиностроения / А.Ф. Горбацевич, В.А. Шкред – Мн.: Вышэйшая школа, 1983. – 256 с.
30. Жданович, В. В. Оформление документов дипломных и курсовых проектов / В.В. Жданович, А.Ф. Горбацевич – Мн.: УП “Технопринт”, 2002. – 99 с.

31. Бурков, В.Н. Моделирование организационных механизмов / В.Н. Бурков - М.: Наука, 1989. - 318 с.
32. Инструкция по охране труда при использовании в работе офисного оборудования от 14.04.2021г. №25 [Электронный ресурс]. – 2021. – Режим доступа: <https://ohranatruda.of.by/tipovaya-instruktsiya-po-okhrane-truda-pri-ispolzovanii-v-rabote-ofisnogo-oborudovaniya-2021.html>. Дата доступа – 02.05.2021