

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ
Заведующий кафедрой
Н.П. Пономарева
«29» 05 2021 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ
«Совершенствование сбытовой стратегии предприятия (на примере
ЗАО«Атлант»)»

Специальность 1 – 27 03 01 «Управление инновационными проектами
промышленных предприятий»

Обучающийся
группы 10507216
Руководитель

А.В. Кремная
(подпись, дата) А.В. Кремная

Консультанты:

Н.П. Пономарева
(подпись, дата) Н.П. Пономарева,
Канд.экон.наук, доцент

по организационно-
экономическим вопросам
по организации
внешнеэкономической
деятельности

Н.П. Пономарева
(подпись, дата) Н.П. Пономарева,
канд.экон.наук, доцент

по конструкторско-
технологическим вопросам

Н.И. Шумская
(подпись, дата) Н.И. Шумская

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ
по охране труда

А.А. Куликова
(подпись, дата) А.А. Куликова

В.В. Кожар
(подпись, дата) В.В. Кожар

О.В. Абметко
(подпись, дата) О.В. Абметко

Ответственный за нормоконтроль

В.С. Чижевский
(подпись, дата) В.С. Чижевский

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 143 страниц

графическая часть – 10 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2021

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 189 с., 27 рис., 47 табл., 31 источник, 4 прил.

КЛЮЧЕВЫЕ СЛОВА: сбыт, сбытовая политика, экспорт, конкурентоспособность, потребитель, филиал, эффективность.

Объектом исследования является сбытовая деятельность ЗАО «Атлант».

Предмет исследования – сбытовая политика предприятия на зарубежных рынках.

Цель работы – разработать и обосновать рекомендации по совершенствованию сбыта продукции ЗАО «Атлант» на зарубежных рынках.

В процессе работы выполнены следующие исследования:

- проведен анализ производственно-хозяйственной деятельности предприятия;
- исследована внешняя и внутренняя среда ЗАО «Атлант»;
- проведен анализ сбытовой деятельности предприятия;
- обоснованы рекомендации по совершенствованию сбытовой политики ЗАО «Атлант».

В работе использованы материалы финансовой и статистической отчетности предприятия, данные о производстве и реализации продукции, рынках, конкурентах, потребителях.

В ходе дипломного проектирования были разработаны рекомендации по совершенствованию сбытовой деятельности предприятия, рассчитан экономический эффект от предлагаемых мероприятий.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Трудовой кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://pravo.by> – Дата доступа 13.05.2021.
2. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ СБЫТОМ ПРОДУКЦИИ [Электронный ресурс] Режим доступа: <https://dis.ru/library/521/22051/> – Дата доступа 31.05.2021.
3. УПРАВЛЕНИЕ СБЫТОМ Учебная программа учреждения высшего образования по учебной дисциплине для специальности 1-26 02 03 «Маркетинг» [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://edoc.bseu.by:8080/bitstream/edoc/83145/1/Upravlenie_sbytom.pdf – Дата доступа 31.05.2021.
4. Большаков, А.С. Менеджмент: Учебное пособие / А.С. Большаков. - СПб.: Издательство «Питер», 2006. - 160 с.
5. Образовательный проект. УЧЕБНОЕ ПОСОБИЕ ДЛЯ НАЧИНАЮЩИХ ЭКСПОРТЕРОВ. - 2014. - №6. - С.26-30.
6. Внешнеэкономическая деятельность: пособие / М. К. Жудро, Е. И. Михайловский, О. В. Беркова - Минск: БГЭУ, 2013. – 276 с.
7. Ветлужских, Е.Н. Мотивация и оплата труда: Инструменты. Методики. Практика / Е.Н. Ветлужских. - М.: Алытин Бизнес Букс., 2009. - 149 с.
8. Дигун, О. Современные реалии мотивации / О. Дигун // Управление персоналом. -2012. -№ 7.- С. 72-76.
9. Дмитренко, Г.А. Мотивация и оценка персонала / Г.А. Дмитренко. 1.0. Шарапатова, Т.М. Максименко. — К.: МАУП, 2012. — 248 с.
10. Егоршин, А.П. Мотивация трудовой деятельности: учебное пособие / А.П. Егоршин. - Н. Новгород, НИМБ, 2011. - 320 с.
11. Остапенко, Ю.М. Экономика труда: Учеб. пособие / Ю.М. Остапенко. - 2-е изд. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 272 с.
12. Петрович, М.В. Управление персоналом: учебное пособие / М.В. Петрович. - Минск: Амалфея, 2013. - 512 с.
13. Официальный сайт ЗАО «Атлант» [Электронный ресурс] - Режим доступа: <https://atlant.by/> - Дата доступа: 31.05.2021.
14. Основные термины применяемые в настоящем законе Республики Беларусь от 23.06.2008 №356-3 “Об охране труда”.
15. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы "Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых и общественных зданий и на территории жилой застройки", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 16.11.2011 №115.
16. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы "Гигиенические требования к электромагнитным полям в производственных условиях", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 21.06.2010 №69.
17. Гигиенический норматив "Предельно-допустимые уровни нормативных параметров при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 28.06.2013 №59.

18. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы "Перечень регламентированных в воздухе рабочей зоны вредных веществ", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 31.12.2008 №240).
19. ТКП 45-2.04-153-2009 (02250) Естественное и искусственное освещение. Строительные нормы проектирования.
20. Санитарные правила и нормы 2.2.1.13-5-2006. «Гигиенические требования к проектированию, содержанию и эксплуатации промышленных предприятий».
21. Санитарные нормы и правила "Требования к производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 26.12.2013 №132.
22. Гигиенический норматив "Предельно-допустимые и допустимые уровни нормируемых параметров при работах с источниками производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий", утв. Постановлением Министерства здравоохранения РБ 26.12.2013 №132.
23. Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 22 февраля 2008 г. № 253 «Об аттестации рабочих мест по условиям труда».
24. ТКП 474-2013 "Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности".
25. ТКП 45-2.02-142-2011 "Здания, строительные конструкции, материалы и изделия. Правила пожарно-технической классификации".
26. ТКП 45-2.02-22-2008 "Здания и сооружения. Эвакуационные пути выходы. Правила проектирования".
27. ТКП 45-2.02-190-2013 "Пожарная автоматика зданий и сооружений"
28. Постановление Министерства Здравоохранения Республики Беларусь 30 апреля 2016 г. №33.
29. Ключня, В.Л. Международный менеджмент: учебное пособие для студ. экон. спец. / В.Л.Ключня - Гродно : ГрГУ, 2015. - 183 с.
30. Нехорошева, Л. Экономика промышленного предприятия: учебное пособие / Л.Н. Нехорошева, Н.Б. Антонова. - Минск: БГЭУ, 2015. - 719 с.
31. Бизнес план предприятия ЗАО «Атлант» от 2017-2019 года.