

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ  
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

 Н.П. Пономарева


«21» 05 2021 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА  
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Управление проектом создания новой коллекции одежды на  
предприятии»

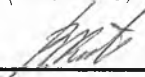
Специальность 1 – 27 03 01 «Управление инновационными проектами  
промышленных предприятий»

Обучающийся  
группы 10507116

  
(подпись, дата)

А.А. Лыся


Руководитель

  
(подпись, дата)

В.Ф. Карпович,  
канд.экон.наук, доцент

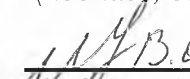
Консультанты:

по организационно-  
экономическим вопросам

  
(подпись, дата)


В.Ф. Карпович,  
канд.экон.наук, доцент

по организации  
внешнеэкономической  
деятельности

  
(подпись, дата)


Н.И. Шумская

по конструкторско-  
технологическим вопросам

  
(подпись, дата)

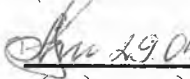
А.А. Куликова

по применению экономико-  
математических методов и ЭВМ

  
(подпись, дата)


В.В. Кожар

по охране труда

  
(подпись, дата)

О.В. Абметко

Ответственный за нормоконтроль

  
(подпись, дата)

В.С. Чижевский

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 209 страниц

графическая часть – 15 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2021

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 109 с., 47 рис., 55 табл., 66 источников, 5 прил.

### ПРОИЗВОДСТВО, УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ, КОМАНДА ПРОЕКТА, ПРОЕКТ, ИНВЕСТИЦИИ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Объектом исследования является деятельность предприятия ОАО «Элема».

Цель работы: разработка проекта по созданию новой коллекции одежды на предприятии.

В процессе работы проводились теоретико-методологические исследования (теоретико-методологические основы управления проектами по созданию нового продукта), анализ технико-экономических показателей и результатов финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

В процессе анализа были выявлены основные проблемы на предприятии ОАО «Элема». Для их решения предприятию рекомендовано разработать коллекцию корпоративной униформы для рабочего персонала БНТУ, которую смогут закупать также и другие предприятия в качестве корпоративной униформы.

Данная разработка поможет предприятию увеличить продажи, увеличить целевую аудиторию, так как ОАО «Элема» при разработке коллекций будет ориентироваться как на женщин, так и на мужчин разных возрастных групп.

Предложения по использованию: разработки могут быть использованы при разработке коллекции корпоративной униформы для работников рабочих специальностей БНТУ.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Проект как объект управления [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: URL: [http://fm.bseu.by/wp-content/uploads/sites/17/student\\_materials/kafedra\\_nacehkonomiki/Upravlenie\\_pr\\_oektami.pdf](http://fm.bseu.by/wp-content/uploads/sites/17/student_materials/kafedra_nacehkonomiki/Upravlenie_pr_oektami.pdf) - Дата доступа 16.02.2021
2. Определение и ключевые характеристики проекта [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: URL: <https://mymanagementguide.com/basics/what-is-a-project/> - Дата доступа 16.02.2021
3. Проект: Определение, характеристики и задачи [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: URL: <https://www.yourarticlelibrary.com/project-management/project-definition-characteristics-and-objectives/94592> - Дата доступа 18.02.2021
4. Проект как объект управления [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/proekt-kak-obekt-upravleniya/viewer> - Дата доступа 18.02.2021
5. Формирование проективной команды и организации проекта - проблемы и препятствия [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: URL: [https://www.researchgate.net/publication/227377482\\_BUILDING\\_THE\\_PROJECT\\_TEAM\\_AND\\_PROJECT\\_ORGANIZATION\\_-\\_CHALLENGES\\_AND\\_OBSTACLES](https://www.researchgate.net/publication/227377482_BUILDING_THE_PROJECT_TEAM_AND_PROJECT_ORGANIZATION_-_CHALLENGES_AND_OBSTACLES) - Дата доступа 21.02.2021
6. Управление ресурсами в проектах [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: URL: <https://www.girlsguidetopm.com/project-resource-management/> - Дата доступа 25.02.2021
7. Планирование ресурсов в управлении проектами [Электронный ресурс] – Электронные данные. – Режим доступа: URL: <https://www.theprojectgroup.com/blog/en/resource-planning-in-project-management/> - Дата доступа 27.02.2021
8. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности / Г.В. Савицкая. – М.: Инфра-М, 2017. – 288 с.
9. Коляда, А. Маркетинг, который работает. Создание эффективной маркетинговой стратегии в отечественных условиях. / А.Коляда. – Минск: Издательство Гревцова, 2006. – 240 с.
10. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий. / Под ред. В.Позднякова. – М.: Инфра-М, 2015. – 624 с.
11. Мельник, М.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия / М.В. Мельник, Е.Б.Герасимова. – М.: Инфра-М, 2014. – 192 с.
12. Бариленко, В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности. / В.Бариленко. - М.: Инфра-М, 2014. – 464 с.

13. Лысенко, Д.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Д.В.Лысенко. – М.: Инфра-М, 2017. – 320 с.
14. Губина, О.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности. / О.В.Губина, В.Е. Губин. - М.: Инфра-М, 2014. – 340 с.
15. Губина, О.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия/ О.В.Губина. - М.: Инфра-М, 2014. – 192 с.
16. Косолапова, М.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. / М.В. Косолапова, В.А. Свободин. – М.: Дашков и К, 2016. – 248 с.
17. Басовский, Л.Е. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. / Л.Е.Басовский, Е.Н.Басовская. - М.: Инфра-М, 2015. – 366 с.
18. Федяй Е.С., Черненко А.Ф. Управленческий анализ поставки материально-производственных ресурсов//Известия Челябинского научного центра, № 2 (36), 2007. - 96-100 с.
19. Глубокий С.В. Операционный маркетинг. — Минск, ВУЗ-ЮНИТИ, 2002. — 76 с.
20. Глубокий С.В. Разработка маркетинговых стратегий промышленного предприятия. — Минск, БГПА, 1998. — 68 с.
21. Глубокий С.В., Зубрицкий А.Ф. Стратегический и оперативный маркетинг. Часть 1. — Минск, ВУЗ-ЮНИТИ, 2001. — 126 с.
22. Левитас, А. Экспресс-маркетинг. Быстро, конкретно, прибыльно. / А.Левитас. - М.: Манн, Иванов и Фербер, 2016. – 224 с.
23. Лукина, А.В. Маркетинг. / А.В.Лукина. - М.: Инфра-М, 2016. – 240 с.
24. Лысенко, Д.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Д.В.Лысенко. – М.: Инфра-М, 2017. – 320 с.
25. Мельник, М.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия / М.В. Мельник, Е.Б.Герасимова. – М.: Инфра-М, 2014. – 192 с.
26. Митина, Н. Маркетинг для дизайнеров интерьера. 57 способов привлечь клиентов / Н.Митина, К.Горский. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 168 с.
27. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности / Г.В. Савицкая. – М.: Инфра-М, 2017. – 288 с.
28. Сенаторов, А. Контент-маркетинг. Стратегии продвижения в социальных сетях / А.Сенаторов. – М.: Альпина Паблишер, 2016. – 153 с.
29. Снежинская, М.В. Трейд-маркетинг - гарантия успешной торговли, или Как стимулировать оптовых и розничных торговцев / М.В.Снежинская, Н.С.Носова. - М.: Дашков и К, 2016. – 224 с.
30. Сыров, В.Д. Маркетинг для инженеров / В.Д.Сыров. – М.: Инфра-М, 2014. – 133 с.
31. Тимофеев, М.И. Маркетинг. / М.И.Тимофеев. - М.: Инфра-М, 2015. – 224 с.

32. Маляренко, А.Д. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев. – Мн.: Тесей, 2005. – 216 с.: ил.
33. Беляев, Г.Я. Основы технологии машиностроения: учебно-методическое пособие по выполнению курсового проекта и курсовой работы для студентов дневной и заочной формы обучения / Г.Я. Беляев, М.М. Кане, А.И. Медведев; под общ. ред. М.М. Кане. – Минск: БНТУ, 2016. – 99 с.
34. Проектирование технологических процессов в машиностроении: учеб. пособие для вузов / И.П. Филонов [и др.]; под общ. ред. И.П. Филонова; +CD. Мн.: УП «Технопринт», 2003.
35. Дипломное проектирование по технологии машиностроения: учебное пособие для вузов / В.В. Бабук [и др.]; под. общ. ред. В.В. Бабука. – Минск: Вышэйшая школа, 1979. – 464с.
36. Проектирование технологических процессов механической обработки в машиностроении: учебное пособие / В.В. Бабук [и др.]; под. общ. ред. В.В. Бабука. – Минск: Вышэйшая школа, 1987. – 255с.
37. Горбацевич, А.Ф., Шкред, В.А. Курсовое проектирование по технологии машиностроения. Мн.: Вышэйш. шк., 1983.
38. ГОСТ 14.305 – 73 Единая система технологической подготовки производства. Правила выбора технологической оснастки.
39. Прогрессивные режущие инструменты и режимы резания металлов / под общ. ред. В.И. Баранчикова. М.: Машиностроение, 1990.
40. Локтев, А.Д., Гущин, И.Ф., Батуев, В.А. Общемашиностроительные нормативы режимов резания: справочник в 2 т. М.: Машиностроение, 1991. -300с.
41. Барановский, Ю.В. Режимы резания металлов: справочник / Ю.В. Барановский. – Москва: Машиностроение, 1972. – 407 с
42. Гельфрат, Ю.И. Сборник задач и упражнений по технологии машиностроения / Ю.И. Гельфрат. – М.: Высшая школа, 1975. – 245с.
43. Проектирование технологических процессов механической обработки в машиностроении: Учеб. пособие / В.В. Бабук, В.А. Шкред, Г.П. Кривко, А.И. Медведев; Под ред. В.В. Бабука. – Мн.: Выш. школа, 1987. – 255с., ил.
44. Колесов, И.М. Основы технологии машиностроения. М.: Высш.шк., 2001. – 340с.
45. Маталин, А.А. Технология машиностроения. Л.: Машиностроение, 1986. – 246с.
46. Поковки стальные штампованные. Допуски, припуски и кузнечные напуски: ГОСТ 7505-89.
47. Отливки из металлов и сплавов. Допуски размеров, массы и припуски на механическую обработку: ГОСТ 26645-85.
48. Прокат стальной горячекатаный круглый: ГОСТ 2590-88 (СТ СЭВ 3898-82).
49. Околов, А. Р. Автоматизированные системы управления технологическими процессами : методическое пособие по лабораторным

работам для студентов специальности 1-53 01 01 "Автоматизация технологических процессов и производств" / А. Р. Околов, А. А. Москаленко. - Минск : БНТУ, 2012. - 77 с. : ил., табл.

50. ГОСТ 14.309 – 74 Единая система технологической подготовки производства. Правила применения средств механизации и автоматизации технологических процессов.

51. ГОСТ 25347-82 Основные нормы взаимозаменяемости. Единая система допусков и посадок. Поля допусков и рекомендуемые посадки.

52. Технология машиностроения. Курсовое проектирование / М.М. Кане [и др.]; под ред. М.М. Кане, В.К. Шелега. – Минск: Вышэйшая школа, 2013. – 311с.

53. Экономико-математические методы и модели. Под ред. А.В. Кузнецова, Минск, БГЭУ, 2000 г.

54. Экономико-математические методы и модели [Электронный ресурс] : практикум с использованием электронных таблиц / В. П. Грибкова [и др.] ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Основы бизнеса". - Минск : БНТУ, 2014.

55. Об утверждении санитарных норм и правил «Требования при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 28 июня 2013 г., № 59 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 19.04.2021.

56. Санитарные нормы, правила и гигиенические нормативы «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки»: СанПиН от 16.11.2011 № 115 – Введ. 01.01.12 г. – Минск: Министерство здравоохранения Республики Беларусь, 2011. – 22 с.

57. Санитарные нормы и правила «Требования к производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий», Гигиенический норматив «Предельно допустимые и допустимые уровни нормируемых параметров при работах с источниками производственной вибрации, вибрации в жилых помещениях, помещениях административных и общественных зданий», утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 26.12.2013 г. № 132, с дополнениями, утв. постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 15.04.2016 г. № 57.

58. Об утверждении санитарных норм и правил «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 30 апреля 2013 г., № 33 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 19.04.2021.

59. Об утверждении гигиенического норматива «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах»: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 25 января

2021 г., № 37. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>. – Дата доступа: 19.04.2021.

60. О пожарной безопасности: Закон Республики Беларусь №2403-ХП от 15.06.1993 г. // Нац. правовой Интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. Центр правовой информ. Республики Беларусь. – Режим доступа: <http://pravo.by>. – Дата доступа: 19.04.2021.

61. СН 2.02.05-2020 Строительные нормы Республики Беларусь. Пожарная безопасность зданий и сооружений. Утверждены и введены в действие постановлением Министерства архитектуры и строительства от 12 ноября 2020 г. № 79. – Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». – 70 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>. – Дата доступа: 19.04.2021.

62. ТКП 474-2013 (02300) Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности. – Минск: Министерство по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь, 2013. – 53 с.

63. Об утверждении гигиенического норматива «Предельно допустимые концентрации вредных веществ в воздухе рабочей зоны»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 11 октября 2017 г., № 92 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 19.04.2021.

64. Малькевич, Н. Г. Технические основы охраны окружающей среды : курс лекций для студентов дневной и заочной форм обучения специальности 1-57 01 02 "Экологический менеджмент и аудит в промышленности" : в 4 ч. / Н. Г. Малькевич, Г. И. Морзак ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Экология". – Минск : БНТУ, 2012. – Ч. 2 : Охрана атмосферы. – 2014. – 53 с.

65. Гигиена окружающей среды [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-57 01 02 "Экологический менеджмент и аудит в промышленности" / Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Экология" ; сост.: И. В. Ролевич, Н. В. Сидорская. – Минск : БНТУ, 2017.

66. Малькевич, Н. Г. Технические основы охраны окружающей среды [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс для студентов специальности 1-57 01 02 "Экологический менеджмент и аудит в промышленности" / Н. Г. Малькевич ; Белорусский национальный технический университет, Кафедра "Экология". – Минск : БНТУ, 2016.