


БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

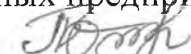
 Н.П. Пономарева
«01» 06 2021 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ

«Использование системы сбалансированных показателей для
повышения эффективности деятельности организации (на примере ОАО
«Агентство по управлению активами»)»


Специальность 1 – 27 03 01 «Управление инновационными проектами
промышленных предприятий»

Обучающийся
группы 10507116


(подпись, дата)

Ю.В. Пальчук


Руководитель


(подпись, дата)

С.С. Полоник,
д-р.экон.наук, профессор

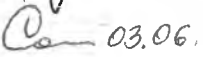
Консультанты:

по организационно-
экономическим вопросам


(подпись, дата)


И.Г. Разумовская

по организации
внешнеэкономической
деятельности


03.06.21
(подпись, дата)


А.И. Сорокина,
канд.педагог.наук,
доцент

по конструкторско-
технологическим вопросам


21.05.21
(подпись, дата)


А.А. Куликова

по применению экономико-
математических методов и ЭВМ


21.05.21
(подпись, дата)


В.В. Кожар

по охране труда


20.05.2021
(подпись, дата)

О.В. Абметко

Ответственный за нормоконтроль


01.06.2021
(подпись, дата)

В.С. Чижевский

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 180 страниц
графическая часть – 12 листов
магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2021

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 180 с., 44 рис., 62 табл., 25 источников, 5 прил.

СИСТЕМА СБАЛАНСИРОВАННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ, СТРАТЕГИЧЕСКАЯ КАРТА, ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ.

Объектом исследования является ОАО «Агентство по управлению активами».

Цель работы: разработка проекта по внедрению системы сбалансированных показателей для повышения эффективности деятельности ОАО «Агентство по управлению активами».

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен технико-экономический анализ работы существующего предприятия; проанализирована внутренняя среда компании (организационная структура, эффективность использования основных средств, трудовых ресурсов); проанализированы основные конкуренты; проведен SWOT-анализ для определения стратегических возможностей компании; проанализирована инновационная деятельность.

В ходе дипломного проектирования были проанализированы конкретные проблемы в деятельности предприятия и предложена инновационная идея по внедрению в процесс электронного документооборота и такого инструмента управления как система сбалансированных показателей, составлен план-график осуществления проекта. Также были рассчитаны и оценены выгоды и затраты от внедрения предлагаемого инновационного решения, экономическая эффективность, была проведена качественная и количественная оценка рисков проекта и разработаны мероприятия по управлению рисками.

Элементами практической значимости полученных результатов является возможность повышения эффективности работы предприятия в результате внедрения системы электронного документооборота, а именно повышение производительности труда за счет сокращения трудозатрат на выполнение определенных рутинных процедур.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса, все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Разработка сбалансированной системы показателей. Практическое руководство / Под.ред. А.М. Горшуна, Ю.С. Нефедьевой. – М.: ЗАО «Олимп – Бизнес», 2004. – 88 с.
2. Стратегическая карта [Электронный ресурс]: bscdesigner.ru – Режим доступа: <https://bscdesigner.ru/karty-strategii.htm> – Дата доступа: 11.03.2021.
3. Сбалансированная система показателей [Электронный ресурс]: balancedscorecard.org – Режим доступа: <https://balancedscorecard.org/bsc-basics-overview/> – Дата доступа: 11.03.2021.
4. Преимущества системы сбалансированных показателей [Электронный ресурс]: www.bernardmarr.com – Режим доступа: <https://www.bernardmarr.com/default.asp?contentID=972> – Дата доступа: 11.03.2021.
5. Гринцевич, Л.В. Руководство по дипломному проектированию для студентов специальности 1–27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий» / Л.В. Гринцевич [и др.]. – Минск.: Бестпринт, 2020. – 82 с.
6. Указ Президент РБ 268 О создании и деятельности открытого акционерного общества "Агентство по управлению активами" от 14.07.2016 [Электронный ресурс]: kodeksy-by.com – Режим доступа: https://kodeksy-by.com/norm_akt/source /268-14.07.2016.htm – Дата доступа: 11.05.2021.
7. Информационный сборник "Обзор деятельности и характеристика устойчивости функционирования банков Республики Беларусь" [Электронный ресурс]: www.nbrb.by – Режим доступа: <https://www.nbrb.by/publications/banksector> – Дата доступа: 11.05.2021.
8. «Об утверждении правил по разработке бизнес-планов инвестиционных проектов» [Электронный ресурс]: постановление Министерства Экономики Республики Беларусь, 31 авг. 2005 г., № 158 // Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь. – Режим доступа: <https://www.pravo.by/document/?guid3184> – Дата доступа: 01.05.2021.
9. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/>.– Дата доступа: 01.05.2021.
10. Pravo.by [Электронный ресурс] - Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь – Режим доступа: <http://pravo.by/document/ &p0=P30900660>. – Дата доступа: 01.05.2021.
11. А.Д. Маляренко. Конструкторско-технологическое обеспечение производства: курсовое проектирование / А.Д. Маляренко, Л.М. Кожуро, А.М. Темичев – Минск : Тесей, 2005. – 356 с
12. Косолапова, М.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. / М.В. Косолапова, В.А. Свободин. – М.: Дашков и К, 2016. – 248 с.

13. Мельник, М.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия / М.В. Мельник, Е.Б.Герасимова. – М.: Инфра-М, 2014. – 192 с

14. ГН-14 от 25.01.2021 № 37 Гигиенический норматив «Показатели безопасности и безвредности воздействия лазерного излучения на человека»: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 25 января 2021 г., № 37. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>. – Дата доступа: 19.04.2021.

15. СН 2.02.05-2020 Строительные нормы Республики Беларусь. Пожарная безопасность зданий и сооружений. Утверждены и введены в действие постановлением Министерства архитектуры и строительства от 12 ноября 2020 г. № 79. – Минск 2021: РУП «Стройтехнорм». – 70 с. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>. – Дата доступа: 19.04.2021.

16. Об утверждении гигиенического норматива «Предельно допустимые уровни нормируемых параметров при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами» постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 28 июня 2013 г., № 59. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 19.04.2021.

17. Санитарные нормы и правила 2.2.4.13–2–2006 «Лазерное излучение и гигиенические требования при эксплуатации лазерных изделий». утвержденные постановлением Главного государственного санитарного врача Республики Беларусь от 17 февраля 2006 г. № 16, с изменениями, утвержденными постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 05 марта 2015 г. № 23. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 19.04.2021.

18. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности / Г.В. Савицкая. – М.: Инфра-М, 2017. – 288 с. 19. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий. / Под ред. В.Позднякова. – М.: Инфра-М, 2015. – 624 с.

19. И.С., Егорова. Использование данных интернет-среды в аудите. / Егорова И.С. // Аудитор. – 2019 – № 5. – С. 14–28.

20. Лысенко, Д.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности / Д.В.Лысенко. – М.: Инфра-М, 2017. – 320 с.

21. Басовский, Л.Е. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. / Л.Е.Басовский, Е.Н.Басовская. - М.: Инфра-М, 2015. – 366 с.

22. Косолапова, М.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности. / М.В. Косолапова, В.А. Свободин. – М.: Дашков и К, 2016. – 248 с.

23. Мельник, М.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия / М.В. Мельник, Е.Б.Герасимова. – М.: Инфра-М, 2014. – 192 с.

24. Бариленко, В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности.

В.Бариленко. - М.: Инфра-М, 2014. – 464 с.

25. Губина, О.В. Анализ финансово-хозяйственной деятельности. /

О.В.Губина, В.Е. Губин. - М.: Инфра-М, 2014. – 340 с.