

БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ МАРКЕТИНГА, МЕНЕДЖМЕНТА,
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

КАФЕДРА «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ
ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ»

ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ

Заведующий кафедрой

 Н. П. Пономарёва

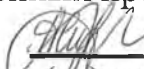
«19» 05 2021 г.

РАСЧЕТНО-ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА
ДИПЛОМНОЙ РАБОТЫ


«Внедрение гибких методов управления проектами в организации (на
примере СООО «Интетикс Бел»)»

Специальность 1 – 27 03 01 «Управление инновационными проектами
промышленных предприятий»

Обучающийся
группы 10507116


 19.05.21 А.А. Русакович
(подпись, дата)

Руководитель

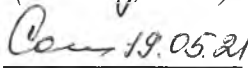
 С.С. Полоник,
(подпись, дата) д-р экон.наук,
19.05.21 профессор

Консультанты:

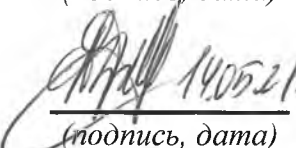
по организационно-
экономическим вопросам

 19.05.21 И.Г. Разумовская
(подпись, дата)

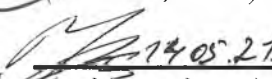
по организации
внешнеэкономической
деятельности

 19.05.21 А.И. Сорокина,
(подпись, дата) канд.педагог.наук,
доцент

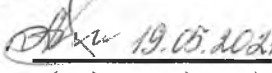
по конструкторско-
технологическим вопросам

 19.05.21 А.А. Куликова
(подпись, дата)

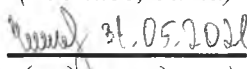
по применению экономико-
математических методов и ЭВМ

 19.05.21 В.В. Кожар
(подпись, дата)

по охране труда

 19.05.2021 О.В. Абметко
(подпись, дата)

Ответственный за нормоконтроль

 19.05.2021 В.С. Чижевский
(подпись, дата)

Объем работы:

расчетно-пояснительная записка – 176 страниц

графическая часть – 12 листов

магнитные (цифровые) носители – 1 единиц

Минск 2021

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 176 с., 27 рис., 55 табл., 38 источников, 5 прил.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ГИБКИЕ МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ, УПРАВЛЕНИЕ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЕКТОВ, ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ.

Объектом исследования является деятельность СООО «Интетикс Бел».

Цель работы: разработка и экономическое обоснование проекта по внедрению гибких методов управления портфелем проектов в СООО «Интетикс Бел».

В процессе работы выполнены следующие исследования: проведен технико-экономический анализ работы существующего предприятия; проанализирована внутренняя среда компании (организационная структура, эффективность использования основных средств, краткосрочных активов, трудовых ресурсов); проанализированы потребители, поставщики материальных ресурсов и основные конкуренты; проведен SWOT-анализ для определения стратегических возможностей компании; проанализирована инновационная деятельность.

В ходе дипломного проектирования были проанализированы конкретные проблемы в деятельности предприятия и предложена инновационная идея по внедрению в процесс оказания услуги предиктивной технологии, составлен план-график осуществления инновационного проекта. Также были рассчитаны и оценены выгоды и затраты от внедрения предлагаемого инновационного решения, экономическая эффективность внедрения новой технологии, была проведена качественная и количественная оценка рисков проекта и разработаны мероприятия по управлению рисками.

Элементами практической значимости полученных результатов является возможность получения дополнительного эффекта от совместной и скоординированной реализации всей совокупности программ и проектов. Создание гибкости портфеля даст возможность компании предвидеть необходимость изменения и адаптации к ним, не создавая нестабильности в организации.

Студент-дипломник подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал объективно отражает состояние исследуемого процесса (разрабатываемого объекта), все заимствованные из литературных источников теоретические и методологические положения и концепции сопровождаются ссылками на их авторов.

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Nerur, S. Challenges of Migrating to Agile Methodologies / S. Nerur, R. Mahapatra, G. Mangalara // Communication of the ACM. – 2015. – Vol. 48, № 5. – P. 72–78.
2. Alashqur, A. Towards A Broader Adoption of Agile Software Development Methods / A. Alashqur // International Journal of Advanced Computer Science and Applications. – 2016. – Vol. 7, № 12. – P. 94–98.
3. Wysocki, R. K. Effective Project Management: Traditional, Agile, Extreme / R. K. Wysocki. – Indianapolis : Wiley Publishing, 2014. – 770 p.
4. Фалько С. Г. Традиционные, гибкие и гибридные модели и стандарты проектного менеджмента / С. Г. Фалько / Управление научно-техническими проектами: материалы Второй Международной научно-технической конференции, Москва, 6 апр. 2018 г.: Издательство МГТУ им. Н.Э. Баумана. – Москва, 2018. – Т. 2. – 276 с.
5. Agile-манифест разработки программного обеспечения [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://agilemanifesto.org/iso/ru/manifesto.html>. – Дата доступа: 05.04.2021.
6. Agile Alliance [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.agilealliance.org/agile101/>. – Дата доступа: 06.04.2021.
7. Scrum Guide [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://scrumguides.org/scrum-guide.html>. – Дата доступа: 06.04.2021.
8. Сербская, О. В. Современные методы управления проектами / О. В. Сербская // Материалы Афанасьевских чтений. – 2016. – №2. – С.128-132.
9. Котляр, Е. В., Система управления проектами Канбан / Е. В. Котляр, Е. М. Пушкарева // Бизнес-образование в экономике знаний. – 2020. – №1. – С. 57-59.
10. Smartsheet [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.smartsheet.com/content-center/best-practices/project-management/project-management-guide/kanban-methodology>. – Дата доступа: 06.04.2021.
11. Project Management Institute [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.pmi.org/learning/library/six-sigma-method-applications-pm-8515>. – Дата доступа: 07.04.2021.
12. Lean Project Management [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://leanpm.org/manifesto-on-projects-and-project-management/>. – Дата доступа: 07.04.2021.
13. Rasnaxis, A. Method for Adaptation and Implementation of Agile Project Management Methodology / A. Rasnaxis, S. Berzisa // Procedia Computer Science. – 2017. – Vol. 104. – P. 43–50.
14. Virginia Tech [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vtechworks.lib.vt.edu/handle/10919/27889>. – Дата доступа: 07.04.2021.
15. Project Management Institute [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.pmi.org/disciplined-agile/our-philosophy>. – Дата доступа: 07.04.2021.

16. Об утверждении санитарных норм и правил «Требования к микроклимату рабочих мест в производственных и офисных помещениях»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 30 апреля 2013 г., № 33 (с изменениями, предусмотренными постановлением Министерства здравоохранения Республики Беларусь от 28 декабря 2015 г. № 136). – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 10.05.2021.
17. Об утверждении гигиенического норматива «Микроклиматические показатели безопасности и безвредности на рабочих местах»: постановление Совета Министров Республики Беларусь, 25 января 2021 г., № 37. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://tnpa.by>. – Дата доступа: 10.05.2021.
18. Об утверждении гигиенического норматива «Предельно допустимые уровни нормируемых параметров при работе с видеодисплейными терминалами и электронно-вычислительными машинами» постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 28 июня 2013 г., № 59 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 10.05.2018.
19. Об утверждении санитарных норм, правил и гигиенических нормативов «Шум на рабочих местах, в транспортных средствах, в помещениях жилых, общественных зданий и на территории жилой застройки»: постановление Министерства здравоохранения Республики Беларусь, 16 ноября 2011 г., № 115 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://minzdrav.gov.by>. – Дата доступа: 10.05.2018.
20. Методические указания к выполнению раздела «Охрана труда» в дипломных проектах для студентов специальностей 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии», 1-26 02 01 «Бизнес-администрирование», 1-26 02 03 «Маркетинг», 1 - 27 03 02 «Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии» / А.М. Лазаренков., Е.В. Мордик, В.Г. Андруш -Минск: БНТУ, 2018. – 64 с.
21. ТКП 474–2013 (02300). Категорирование помещений, зданий и наружных установок по взрывопожарной и пожарной опасности. – Введ. 2013-04-15. – Минск : Министерство по чрезвычайным ситуациям Республики Беларусь, 2013. – 64 с.
22. Вашко, И. М. Организация и охрана труда: Курс лекций / И.М.Вашко – Минск : Акад. упр. при Президенте Респ. Беларусь, 2004. – 213 с.
23. Лазаренков, А.М. Охрана труда/ А. М. Лазаренков – Минск: БНТУ, 2004. – 497с.
24. Гринцевич, Л.В. Руководство по дипломному проектированию для студентов специальности 1-27 03 01 «Управление инновационными проектами промышленных предприятий» / Л.В. Гринцевич [и др.]. – Минск.: Бест-принт, 2020. – 82 с.
25. Верзух, Э. Управление проектами: ускоренный курс по программе MBA / Э. Верзух, пер. О.Л. Пелявский – 2-е изд. – М. ; СПб. ; Киев : Диалектика, 2008. - 471 с.

26. Вольфсон, Б. Гибкое управление проектами и продуктами / Б. Вольфсон – Санкт-Петербург : Питер, 2017. – 141 с.
27. Козлов, С.М. Методическое пособие по выполнению расчетно-графической работы по исследованию операций в экономике / С.М. Козлов, В.П. Грибкова – Минск: БНТУ, 2008. – 55 с.
28. Алесинская, Т. В. Учебное пособие по решению задач по курсу «Экономико-математические методы и модели» / Т. В. Алесинская – Таганрог: изд-во. ТРТУ, 2002. – 153с.
29. Макарычева, А.С. Теоретические основы проектного менеджмента / А.С. Макарычева. // Материалы Афанасьевских чтений. – 2016. – №4 (17). – С. 72-78.
30. Управление проектами: Учеб. пособие. / Грачева М. В., Бабаскин С. Я. – М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2017. – 148 с.
31. Осипов Д.В. Управление проектами: Учебное пособие для магистров направления «Менеджмент». – М.: РУТ (МИИТ), 2017. – 170 с.
32. Соснин, Э.А. Управление инновационными проектами : учебное пособие [для студентов вузов по направлениям подготовки бакалавров и магистров "Инноватика"] / Э.А. Соснин – Ростов-на-Дону : Феникс, 2013. - 203 с.
33. Управление проектом. Основы проектного управления: учебник / кол. авт.: под ред. проф. М.Л.Разу – Москва: КНОРУС. 2006. – 768 с.
34. Управление проектами: Фундаментальный курс / А. В. Алешин [и др.] ; под ред. В. М. Аньшина, О. Н. Ильиной – Москва : Изд. дом Высшей школы экономики, 2013. – 500 с.
35. Фатхутдинов, Р.А. Инновационный менеджмент : [для бакалавров и специалистов] : учебник для студентов вузов по экономическим и техническим специальностям / Р.А. Фатхутдинов . – 6-е изд.. – Санкт-Петербург [и др.] : Питер, 2014. – 442 с.
36. Эконометрика: учебное пособие в схемах и таблицах / Н. М. Гореева [и др.]; под ред. С. А. Орехова – Москва: Эксмо, 2008. – 224с.
37. Экономика предприятия: учебное пособие /Л.Н.Нехорошева, Н.Б. Антонова, Л.В. Гринцевич (и др.); под ред. д-ра экон. наук, проф. Л.Н.Нехорошевой. – Минск: БГЭУ, 2008. – 719с.
38. Прусов, С. Г. Разработка бизнес-плана и выбор инвестиционного проекта с учетом анализа рисков: для студентов специальностей: 1-27 03 01 "Управление инновационными проектами промышленных предприятий", 1-27 03 02 "Управление дизайн-проектами на промышленном предприятии" / С. Г. Прусов. – Минск : Бестпринт, 2018. – 182 с.