

расстояниями, изменчивостью конъюнктурного спроса, широким разнообразием правовых норм и видов документации.

Литература

1. Ивуть, Р. Б. Международная логистика : учебно-методическое пособие / Р. Б. Ивуть, А. Г. Баханович, Т. Р. Косовская. – Минск : БНТУ, 2017. – 93 с.

2. Зорина, Т. Г. Международная логистика: учебное пособие / Т. Г. Зорина, М. А. Слонимская. – Минск : БГЭУ, 2012. – 244 с.

3. Кузнецов, М. М. Значение логистики в условиях глобализации международного товародвижения / М. М. Кузнецов // Ученые записки Таврического национального университета им. В. И. Вернадского. – 2012. – Т. 25. – №3. – С. 135-142.

4. Ивуть, Р. Б. Оценка эффективности национальной логистической системы Республики Беларусь и пути её развития / Р.Б. Ивуть, А.С. Зиневич, М.А. Воробьёва // Актуальные проблемы экономики России: теоретический и практический аспекты: Материалы межд. науч. конф. – Иркутск : Издательство БГУ, 2016. – С. 74-82.

精益生产以及它在白俄罗斯实施的机会 БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО И ВОЗМОЖНОСТИ ЕГО ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ В БЕЛАРУСИ

Семашко Е.А.

Научный руководитель: преподаватель Морозова В.Н.
Белорусский национальный технический университет

Сегодня в условиях быстрого развития рыночных отношений и высокой конкуренции крайне важно внедрить такую технологию или систему, которая смогла бы минимизировать, а возможно даже устранить различного рода потери, связанные с производством [1]. Подобная система существует и носит название Lean Production (精益生产), в дословном переводе с английского языка – «бережливое производство», «стройное производство» [2]. В данном контексте ключевым как раз будет слово «потери» (無駄 muda – с японского языка), которое представляет собой всевозможные затраты, издержки, отходы и т. д. Бережливое производство (精益生产) – реальный метод оптимизации производственной деятельности. Разработчиком и идейным вдохновителем Lean Production является Тайити Оно, внедривший данную концепцию в 50-х годах прошлого века в японской компании Toyota

(丰田汽车) [3]. Бережливое производство используется во многих европейских странах (欧洲国家) и в США (美国) – как в производственной, так и в непроизводственной сферах. В последние годы наблюдаются успешные попытки внедрения концепции Lean Production и на промышленных предприятиях Беларуси (白俄罗斯).

Концепция Lean Production способствует увеличению значимости товара на каждом этапе производства. Благодаря этому, появляется возможность сделать конечную цену гораздо меньше, что в свою очередь делает предприятие конкурентоспособным на рынке. Таким образом, целесообразно применять различные инструменты бережливого производства на белорусских предприятиях разных отраслей в целях расширения их рыночных возможностей.

Анализ способов, технологий и инструментов внедрения системы имеет существенное значение. По его итогам в последующем можно с помощью собственного опыта искать пути повышения конкурентоспособности предприятия, снижения его затрат, а также повышения производительности как на данном предприятии, так и другими субъектами хозяйствования Республики Беларусь.

На сегодня в Беларуси уже есть предприятия, которые первыми внедрили микрологистическую систему Lean Production и при этом добились улучшения значений экономических показателей, что говорит об эффективности данной концепции.

例如: Примером внедрения новых технологий организации производства является ОАО «Управляющая компания холдинга «Белкоммунмаш» – ведущий производитель подвижного состава городского электрического транспорта как в Беларуси, так и в странах СНГ [4]. Основная цель проекта заключалась в минимизации затрат на производство и сроков создания конечной продукции с сохранением высокого качества товара и соблюдением гарантированных клиентам сроков поставок. Промежуточными целями компании были: увеличение объемов выпуска (с 45 до 60 единиц в месяц, 每个月四从十五-到六十); сокращение длительности производственного цикла сварки кузова на 40% (百分之四十), повышение оборачиваемости оборотных фондов (со 170 до 60-70 дней); оптимизация уровня загрузки производственных мощностей [5]. В итоге применение инструментов бережливого производства способствовало сокращению длительности производственного цикла, а также уменьшению браков и дефектов – в два раза. Наконец, экономия финансовых средств на предприятии составила более 10 млн. долларов США [5]. Концепция бережливого производства помогла устранить компании многие виды потерь, которые не добавляют стоимости конечной продукции. Существенно повысилось качество выпускаемой продукции.

Следует также отметить успехи ООО «Машиностроительное предприятие «КОМПО» и ОАО «Борисовский агрегатный завод», на которых успешно используется такой инструмент бережливого производства, как система «5S», включающая, сортировку (分类), самоорганизацию (自组织), соблюдение чистоты (遵守秩序), стандартизацию (规格化) и совершенствование порядка и дисциплины (改进纪律) [6, 7]. Параллельно на указанных предприятиях ведется работа по внедрению такого инструмента бережливого производства, как система «Канбан» (看板 – в переводе означает «рекламный щит, вывеска»), предусматривающая использование информационных карточек, используемых для передачи заказа на изготовление с последующей операции производственного процесса на предыдущий. Применение указанных принципов привело к увеличению производительности на ОАО «Борисовский агрегатный завод» более чем в 2 раза, а на ООО «Машиностроительное предприятие «КОМПО» – более чем в 4 раза.

Если анализировать деятельность предприятий, которые используют на практике концепцию бережливого производства, то в итоге они добиваются следующих основных результатов:

- снижение уровня брака и дефектов на 90% (百分之九十);

- сокращение длительности производственного цикла на 90%(百分之九十);

- снижение уровня товарно-материальных запасов на 90% (百分之九十);

- уменьшение общих затрат на 73% (百分七十三);

- интенсификация освоения нового рынка от 50 до 75% (从百分之五十到七十五);

- увеличение производительности труда до 70% (百分之七十);

- высвобождение производственных площадей до 50% (到百分之五十) [2, 3].

Система бережливого производства Lean Production – это совокупность передовых технологических решений, которые должны присутствовать в работе каждого современного промышленного предприятия Беларуси. Внедрение инструментов и методов концепции позитивно сказывается на способности к успешному развитию предприятия. Не менее важным результатом использования системы является повышение как экономической, так и технологической эффективности, что поможет организациям укрепить конкурентные позиции на рынках сбыта, а также открыть горизонты для освоения новых рынков и, что самое важное, производить и реализовывать востребованную конкурентоспособную продукцию высокого качества.

Литература

1. Бизнес-планирование: учебник / под ред. В. М. Попова и С. И. Ляпунова. – М. : Финансы и статистика, 2001. – 672 с.
2. Логистика: учеб. пособие. – 2-е изд., испр. / В.И. Маргунова [и др.]; под общ. ред. В. И. Маргуновой. – Минск : Вышэйшая школа, 2013. – 508 с.
3. Вумек, Дж. П. Бережливое производство. Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании / Дж. П. Вумек, Д. Т. Джонс. – М. : Альпина Паблишер, 2016. – 472 с.
4. Официальный сайт ОАО «УКХ «БКМ» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://bkm.by/>. – Дата доступа: 22.02.2021.
5. Портал «Управление производством» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://www.up-pro.ru/>. Дата доступа: 01.03.2021.
6. ООО «Машиностроительное предприятие "КОМПО"» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://kompro.by/>. – Дата доступа: 25.02.2021.
7. ОАО «Борисовский завод агрегатов» [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://www.bza.by/>. Дата доступа: 27.02.2021.

现代发展趋势绿色物流

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ «ЗЕЛеноЙ» ЛОГИСТИКИ

Шпунтова Е.А.

Научный руководитель: преподаватель Морозова В.Н.
Белорусский национальный технический университет

В современном мире логистика (物流) — наука об оптимальном управлении потоками — необычайно востребована и актуальна. С развитием современных технологий и нововведений в области логистики процесс транспортировки все больше сталкивается с проблемой экологии, что ставит под угрозу дальнейшее развитие человечества.

Значение «зеленой» логистики (绿色物流), как инструмента поддержания экологической безопасности постоянно растет, она является примером общественно полезного и бизнес-подходящего симбиоза экологии и экономики, который удовлетворяет условиям и сохранения окружающей среды, и рост хозяйственной деятельности [1].

Именно тесная связь с природой и отличает 绿色物流, от традиционных подходов. В последнее время большое внимание начинает уделяться проблемам, связанным с охраной окружающей среды (环境保护). Еще