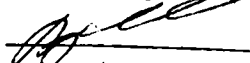


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор

 В.Ф. Володько  
«16» июня 2021 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

**ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ  
ОРГАНИЗАЦИИ (НА ПРИМЕРЕ ООО «БЕЛГРУЗ»)**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Специализация: 1-26 02 02-05 Менеджмент (международный)

Студент-дипломник, гр. 10801117  Т.Г. Куровская

Руководитель, старший преподаватель  Ю.В. Семашко

Консультант, старший преподаватель  Ю.В. Семашко

Консультант по технологической части, к.п.н., доцент  О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль, преподаватель  М.С. Рызванович

Объем работы:

дипломная работа – 93 страницы;

графическая часть – 8 листов;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2021

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 93 страницы, 6 рисунков и схем, 15 таблиц,  
30 использованных источников

### КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ, ПОВЫШЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ, КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА, ОЦЕНКА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ

*Цель* дипломной работы – изучение теоретических основ управления конкурентоспособностью и разработка на основе анализа путей повышения конкурентоспособности ООО «БелГруз».

*Объект* дипломного исследования – транспортно-логистическая организация ООО «БелГруз».

*Задачи* дипломного исследования:

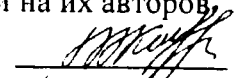
1. Раскрыть сущность конкурентоспособности организации и рассмотреть методы ее оценки;
2. Провести анализ конкурентоспособности ООО «БелГруз»;
3. Предложить направления совершенствования конкурентоспособности ООО «БелГруз»;
4. Разработать технологию реализации предлагаемых мероприятий.

*Методы* исследования: анализ теоретической литературы; табличный; обоснования; обобщения, изучение документов предприятия; статистический анализ; экономико-математические методы.

*Содержание* дипломной работы: теоретические основы конкурентоспособности; оценка хозяйственной деятельности и конкурентоспособности ООО «БелГруз»; пути и программа повышения конкурентоспособности организации; технологии реализации предлагаемой программы.

*Практическое применение.* Область возможного практического применения результатов дипломной работы – ООО «БелГруз» и другие предприятия транспортно-логистической отрасли.

*Достоверность.* Автор подтверждает, что приведенный расчетный материал правильно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов,

  
(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Арбатская, Е. А. Подходы к оценке конкурентоспособности предприятия / Е. А. Арбатская. – М.: Известия ИГЭА, – 2012. – 121 с.
2. Арутюнова, Д. В. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Д. В. Арутюнова. – Таганрог: ТТИ ЮФУ, 2015. – 122 с.
3. Березин, И. С. Маркетинг и исследования рынков / И. С. Березин. – М.: Русская Деловая Литература, 2010. – 416 с.
4. Бочаров, В.В Финансовый анализ / В. В. Бочаров. – СПб.: Питер, 2011. – 240 с.
5. Володько, В.Ф. Организация производства и управление предприятием / В.Ф. Володько. – Минск: БНТУ, 2017. – 493 с.
6. Волонцевич, Е.Ф. Конкурентоспособность организаций / Е.Ф. Волонцевич, Г.К. Козлова. – Минск: БГЭУ, 2010. – 208 с.
7. Горбашко Е. А. Управление конкурентоспособностью. Теория и практика: учебник / Е. А. Горбашко, И. А. Максимцев. – М.: Юрайт, 2014. – 448 с.
8. Григорьева, Т. И. Финансовый анализ для менеджеров: оценка, прогноз / Т. И. Григорьева. – М.: Юрайт. – 2011. – 460 с.
9. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: утв. пост. Мин. фин. Респ. Беларусь, Мин. экономики Респ. Беларусь 27 декабря 2011 г. № 140/206 // Рэспубліка (приложение "Рэспубліка дзелавая"). – 2012.– 4 с.
10. Конкурентоспособность предприятия и пути ее повышения / Л. А. Казакевич, К. Д. Полейко // Материалы республиканской научно-практической конференции «Актуальные проблемы экономического развития АПК Казахстана в условиях глобализации». – Астана: Казахский агротехнический университет, 2013. – 107–111 с.
11. Конкурентоспособность как экономическое явление / К. В. Суслов // Вестник российской академии естественных наук – 2011.– 103–106 с.
12. Конкурентоспособность компаний и влияющие на нее факторы / Г. С. Феррару, Д. Г. Плаксина // Современные технологии управления. – 2012. – 24 с.
13. Левшина О. Н. Современные методы обеспечения конкурентоспособности / О. Н. Левшина. – М.: Юриспруденция, 2011. – 171 с.
14. Методологические подходы к определению категории конкурентоспособности / Д. О. Климов, С. С. Дрозд // Вестник ГГТУ Им. П. О. Сухого – 2010. – 116 с.
15. Моргунов В. И., Конкурентоспособность менеджмента на основе современных форм и методов управления предприятиями: Монография / В. И. Моргунов, Г. В. Ларнонов; под ред. В.И. Моргунова. – М.: Дашков, 2014. – 160 с.

16. Немогай Н. В. Конкурентоспособность предприятия / Н. В. Немогай. – М.: ТетраСистемс, 2010. – 112 с.
17. Обоснование выбора критериев оценки конкурентоспособности продукции перерабатывающих предприятий АПК / А. С. Сайганов, Н. А. Тригуб // Аграрная экономика. – 2011. – 17 с.
18. Портер. М. Конкурентная стратегия. Методика анализа отраслей конкурентов / М. Портер. – Издательство «Альпина Паблишер». – 2011. – 390 с.
19. Повышение конкурентоспособности предприятий АПК / Л. А. Казакевич, Л. В. Сафроненко, К. Д. Полейко // Материалы Международной научно-практической конференции «Актуальные проблемы формирования кадрового потенциала для инновационного развития АПК». – Минск: БГАТУ, 2013. – 314 с.
20. Статистический справочник: Беларусь в цифрах / Национальный статистический комитет Республики Беларусь. – Минск, 2011. – 103 с.
21. Сущность категории: конкурентоспособность предприятия / И. М. Зборина. // Проблемы управления: научно-практический журнал. – 2011. – 124 с.
22. Фатхутдинов. Р. А. Производственный менеджмент: учебник для вузов / Р. А. Фатхутдинов. – СПб.: Питер: Выш. шк., 2011. – 496 с.
23. Философова Т. Г., Быков В. А. Конкуренция. Инновации. Конкурентоспособность: учебное пособие / Т. Г.Философова, В. А. Быков. – М.: Юнити-Дана, 2012. – 295 с.
24. Хасанов Р. Х. Методика оценки конкурентоспособности предприятия / Р. Х. Хасанов. – М.: Синергия, 2012. – 112 с.
25. Царев В. В. Оценка конкурентоспособности предприятий (организаций). Теория и методология: учебное пособие. / В. В. Царев, А. А. Кантарович, В. В.Черныш. – М.: Юнити-Дана, 2012. – 799 с.
26. Официальный сайт «БелГруз» [Электронный ресурс] – БелГруз © 2015–2021. – Режим доступа: [http:// https://www.belgruz.by/](http://https://www.belgruz.by/) – Дата доступа: 10.04.2021.
27. Официальный сайт «Белта – Новости Беларуси» [Электронный ресурс] – БЕЛТА © 2015–2021. – Режим доступа: <http://www.belta.by/> – Дата доступа: 10.05.2021.
28. Официальный сайт «4logistic» [Электронный ресурс] – 4logistic © 2010–2015. – Режим доступа: <http://www.4logistic.by/> – Дата доступа: 15.05.2021.
29. Отчет о прибылях и убытках ООО «БелГруз» за 2019 – 2020 годы.
30. Бухгалтерский баланс ООО «БелГруз» за 2019 – 2020 годы.