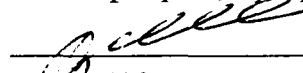


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:  
Зав. кафедрой, профессор

  
В.Ф. Володько  
«17» июня 2021 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
СКЛАДСКОГО ПОМЕЩЕНИЯ КАК ОБЪЕКТА  
КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Специализация: 1-26 02 02-04 Менеджмент (недвижимости)

Студент-дипломник, гр. 10801217 \_\_\_\_\_  К.А. Рубченя

Руководитель, ст.преподаватель \_\_\_\_\_  В.А. Дерябина

Консультант, ст.преподаватель \_\_\_\_\_  В.А. Дерябина

Консультант по технологической  
части, к.п.н., доцент \_\_\_\_\_  О.М. Володько

Ответственный за нормоконтроль,  
преподаватель \_\_\_\_\_  М.С. Рызванович

Объем работы:

дипломная работа – 81 страницы;

графическая часть – 11 лист;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2021

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 81 страница, 12 рисунков и схем, 21 таблица,  
32 использованных источника

### СКЛАД, ПОЛЕЗНАЯ ПЛОЩАДЬ, ГРУЗОВОЙ ОБЪЕМ, СТЕЛЛАЖНОЕ ОБОРУДОВАНИЕ, АРЕНДНЫЕ ОТНОШЕНИЯ

Цель дипломной работы – повышение эффективности использования складского помещения как объекта коммерческой недвижимости.

Объект исследования – предприятие ООО «Теплоснабкомплект».

Предмет исследования – складское помещение ООО «Теплоснабкомплект».

Задачи дипломного исследования:

- 1) изучить теоретические аспекты повышения эффективности использования помещения склада на предприятии;
- 2) рассмотреть и провести анализ использования складского помещения, выявить существующие проблемы, предложить пути по их решению;
- 3) оценить эффективность от внедрения предлагаемых мероприятий.

Методы исследования: анализ теоретической литературы; обобщение; классификация; метод коэффициентов, изучение документов исследуемого предприятия.

Научная новизна состоит в разработке рекомендаций по повышению эффективности использования складского помещения, что позволит получить экономическую выгоду.

Область возможного практического применения результатов – предприятия строительной отрасли.

Приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.

  
(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Гражданский кодекс Республики Беларусь: принят Палатой представителей 28 октября 1998 г.: одобр. Советом Респ. 19 ноября 1998 г.: текст Кодекса по состоянию на 7 дек. 1998 г. – Минск: Амалфея, 2005. Гражданский Кодекс Республики Беларусь 218-3 статья 130 от 7.12.1998 г.
2. Гражданский кодекс Республики Беларусь: принят Палатой представителей 28 октября 1998 г.: одобр. Советом Респ. 19 ноября 1998 г.: текст Кодекса по состоянию на 7 дек. 1998 г. – Минск: Амалфея, 2005. Гражданский Кодекс Республики Беларусь 218-3 статья 132 от 7.12.1998 г.
3. Гражданский кодекс Республики Беларусь: принят Палатой представителей 28 октября 1998 г.: одобр. Советом Респ. 19 ноября 1998 г.: текст Кодекса по состоянию на 7 дек. 1998 г. – Минск: Амалфея, 2005. Гражданский Кодекс Республики Беларусь 218-3 статья 577 от 7.12.1998 г.
4. Гражданский кодекс Республики Беларусь: принят Палатой представителей 28 октября 1998 г.: одобр. Советом Респ. 19 ноября 1998 г.: текст Кодекса по состоянию на 7 дек. 1998 г. – Минск: Амалфея, 2005. Гражданский Кодекс Республики Беларусь 218-3 статья 578 от 7.12.1998 г.
5. Абрамов, В.А. Недвижимость / В.А. Абрамов. – М.: Издательство "Ось-89", 2008.
6. Аникин Б.А., Тяпухин А.П. Коммерческая логистика: учебник / Б.А. Аникин, А.П. Тяпухин. - М.: ТК Велби, Проспект, 2010.
7. Асаул А. Экономика недвижимости: учебник для вузов / А. Асаул. — СПб.: Питер, 2013.
8. Барсегян, А. Г. Аренда коммерческой недвижимости. Консультации экспертов / А.Г. Барсегян, Е.С. Урумова. – Москва: Высшая школа, 2014.
9. Богданов С.И. Эффективные процессы распределения товаров: концепции, модели, методы реализации / Богданов С.И. – Екатеринбург: УрГЭУ, 2008.
10. Бреславцева, Н.А. Бухгалтерский учет: Учебное пособие / Н.А. Бреславцева, Н.В. Михайлова, О.Н. Гончаренко. - Рн/Д: Феникс, 2012.
11. Бычкова М.В. Исследование понятия «Коммерческая недвижимость». — 2009.
12. Варламов, А. А. Оценка объектов недвижимости / А.А. Варламов, С.И. Комаров. – М.: Форум, 2015.
13. Волгин, В.В. Склад: организация и управление / В.В. Волгин. - М.: Маркетинг, 2009.
14. Володько, В.Ф. Дипломная работа по специальности 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям): методическое пособие / В.Ф. Володько; 5-е издание, измененное. – Минск: БНТУ, кафедра «Менеджмент», 2018/19.
15. Гаджинский А. М. Логистика / Гаджинский А. М //Справочник экономиста. – 2002.

16. Гаджинский, А.М. Оптимизация и стандартизация технологических процессов на складе компании / А.М. Гаджинский //Справочник экономиста. – 2010.
17. Демин, В. Оптимизация технологического процесса на складе / В, Демин//Склад и Техника. – 2010.
18. Ермилов, А.В. Этапы создания складского комплекса / А.В. Ермилов // Логистика и управление цепями поставок. – 2015.
19. Мезенцева О.В. Оценка коммерческой недвижимости: учебное пособие / О.В. Мезенцева. — Екатеринбург: УрФУ, 2011.
20. Платонов, А.М. Производственный менеджмент в строительстве: учебное пособие / А.М. Платонов. – Екатеринбург: УрФУ, 2016.
21. Рындин, А.Б. Основы финансового менеджмента на предприятии / А.Б. Рындин, В.И. Шамаев. – М.: Финансы и статистика, 2009.
22. Савицкая, Г.В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия / Г.В. Савицкая. – М.: ИП «Экоперспектива», 2009.
23. Стоянова, Е.С. Финансовый менеджмент / Е.С. Стоянова. – М.: Перспектива, 2011.
24. Таран, С.А. Как организовать склад: практические рекомендации / С.А. Таран. - 3-изд. - М.: Альфа-Пресс, 2014.
25. Фразелли, Эдвард. Мировые стандарты складской логистики / Эдвард Фразелли. - М.: Альпина Паблишер, 2017.
26. Виды складов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://orterminal.ru/press/vidy-skladov.php>. – Дата доступа: 01.05.2021.
27. Горизонтальный и вертикальный анализ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.cfin.ru/finanalysis/reports/savchuk-04.shtml>. – Дата доступа: 10.04.2021.
28. Коммерческая недвижимость [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://j.etagi.com/ps/chto-takoe-kommercheskaya-nedvizhimost/>. – Дата доступа: 6.04.2021.
29. Показатели эффективности использования склада [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://forstor.ua/customer-reference/skladskaya-logistika/kak-poschitat-effektivnost-sklada-na-praktike/>. – Дата доступа: 04.05.2021.
30. Профессиограмма [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://trud.krskstate.ru/professiograms/detail/0aa15d44-9b25-4e2a-9b40-731b64aec685>. – Дата доступа: 18.05. 2021
31. Резюме [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A0%D0%B5%D0%B7%D1%8E%D0%BC%D0%B5>. – Дата доступа: 8.05. 2021
32. Функции экономиста-менеджера на предприятии – Режим доступа: <https://mirznanii.com/a/254965/funksii-ekonomista-menedzhera-na-predpriyatii/>. – Дата доступа: 16.05.2021