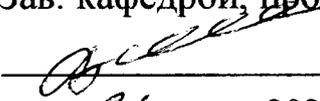


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

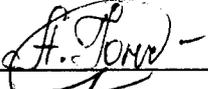
РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:  
Зав. кафедрой, профессор  
 В.Ф. Володько  
«21» июня 2021 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА  
**УПРАВЛЕНИЕ КАРЬЕРНЫМ РОСТОМ  
СОТРУДНИКОВ НА СОВРЕМЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

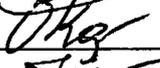
Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Специализация: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

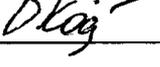
Студент-дипломник, гр. 30801116

 А.Ю. Гончарова

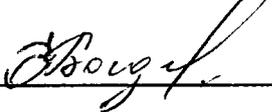
Руководитель, доцент

 О.П. Котикова

Консультант, доцент

 О.П. Котикова

Консультант по технологической  
части, доцент

 Е.Г. Богданович

Ответственный за нормоконтроль,  
преподаватель

 А. К. Петрашкевич

Объем работы:

дипломная работа – 95 страниц;

графическая часть – 10 листов;

цифровые носители – 1 диск.

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 95 страниц, 4 рисунков и схем, 10 таблиц,  
33 использованных источников

### КАРЬЕРА, КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА, КАДРЫ, КАРЬЕРНЫЙ РОСТ СОТРУДНИКОВ, МЕНЕДЖЕР ПО УПРАВЛЕНИЮ КАРЬЕРОЙ ПЕРСОНАЛА, ПРОФЕССИОГРАММА

**Цель** дипломной работы – разработка рекомендации по эффективному управлению карьерой сотрудников на современном предприятии.

**Объект** дипломного исследования – кадровая политика на современном предприятии ОАО «БелАЗ».

**Задачи** дипломного исследования:

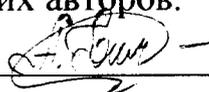
1. Определить теоретические подходы к проблеме управления карьерой сотрудников на предприятии
2. Осуществить анализ экономического состояния и управления карьерой сотрудников на предприятии ОАО «БелАЗ»
3. Разработать рекомендации по эффективному управлению карьерой сотрудников на предприятии ОАО «БелАЗ»
4. Обосновать технологию внедрения авторских рекомендаций в практику управления персоналом на предприятии ОАО «БелАЗ»

**Методы** исследования: анализ теоретической литературы; обобщение; классификация; изучение документов предприятия; статистический анализ; опрос; моделирование; экономико-математические методы.

**Содержание** дипломной работы: теоретические подходы к проблеме управления карьерой сотрудников на предприятии, анализ финансово-экономической деятельности на предприятии, пути повышения эффективности управления карьерой сотрудников на предприятии, технология внедрения авторских рекомендаций в практику управления персоналом на ОАО «БелАЗ».

**Практическое применение:** область возможного применения результатов дипломной работы – ОАО «БелАЗ» и другие современные предприятия.

**Достоверность.** Автор подтверждает, что приведенный расчетный материал правильно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.

  
\_\_\_\_\_

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Абакумова, С.И. Моделирование деловой карьеры / С.И. Абакумова. — М.: Издательский дом Гребенщикова, 2017. — 374 с.
2. Абдуллина, А.Д., Рабцевич, А.А. Управление карьерой работника в современных организациях / А.Д. Абдуллина, А.А. Рабцевич. — М.: Гуманитарные научные исследования, 2019. — 312 с.
3. Башмарин, И.В. Современные требования к использованию трудовых ресурсов. / И. В. Башмарин. — М.: Кадры №1, 2015. — 152 с.
4. Беляцкий, Н. П. Менеджмент: Деловая карьера / Н. П. Беляцкий. — Минск.: Вышэйшая школа, 2017. — 302 с.
5. Беляцкий, Н.П. Управление персоналом: Учебное пособие / Н. П. Беляцкий — М.: Интерпрессервис, Эксперспектива, 2016. — 352 с.
6. Ванкевич, Е.В. Современные проблемы организации производства, труда и управления на предприятиях легкой промышленности Республики Беларусь / под. науч. ред. Е.В.Ванкевич, В.А. Скворцов. — Витебск.: УО «ВГТУ», 2017. — 284 с.
7. Генкин, Б. М. Мотивация и организация эффективной работы (теория и практика) / Б. М. Генкин. — М.: ИНФРА, 2015. — 352 с.
8. Евенко, Л.И. Эволюция концепций управления человеческими ресурсами / Л.И. Евенко. — Нижний Новгород.: Стратегия развития персонала. Материалы конференции, 2015. — 61 с.
9. Заяц, Н. Е. Финансы предприятий: Учебное пособие: 2-е изд / Под общ. ред. Н. Е. Заяц, Т. И. Василевской. — Минск.: Вышэйшая школа, 2016. — 528 с.
10. Ильин, А. И., Сеница, Л. М. Планирование на предприятии: Учебное пособие. В 2-х частях. — Минск.: ООО «Новое знание», 2018. — 728 с.
11. Каштанова, Е.В. Управление деловой карьерой, служебно-профессиональным продвижением и кадровым резервом / Е.В. Каштанова. — М.: Проспект, 2019. — 164 с.
12. Квартальнов, В.А. Стратегический менеджмент / В.А. Квартальнов. — СПб.: Дело, 2017. — 207 с.
13. Кибанов, А. Я., Каштанов, Е. В. Управление деловой карьерой, служебно-профессиональные продвижения и кадровые резервы / А. Я. Кибанов, Е. В. Каштанов — М.: Проспект, 2014. — 215 с.
14. Кончатова, Я. А. Управление карьерой как инструмент мотивации персонала / Я.А. Кончатова // Молодой ученый. — 2017. — №5. — 180-183 с.
15. Липатов, В.С. Управление персоналом предприятий и организаций / В.С. Липатов. — М.: Феникс, 2016. — 128 с.

16. Малюгина, А. Н. Современные тенденции управления персоналом в сфере подбора персонала / А.Н. Малюгина // Управление человеческими ресурсами — основа развития инновационной экономики. — 2019. — № 8. — 213–217 с.
17. Марченко, И.П. Вверх и вниз по ступенькам / И. П. Марченко. — М.: ЭКО, № 11, 2016. — 189 с.
18. Миллер, А.И. Проблемы управления карьерой сотрудников / А.И. Миллер // Наука через призму времени. — 2017. — № 8. — 40-45 с.
19. Одегов, Ю. Подходы к управлению человеческими ресурсами и их влияние на оценку эффективности работы с персоналом / Ю. Одегов // Кадровик. — 2019. — №2. — 82-90 с.
20. Пронникова, В.А. Планирование и мотивация карьеры / В. А. Пронникова. — М.: ЖУК № 1, 2015. — 127 с.
21. Рафикова, Р. Р. Управление трудовой карьерой молодых специалистов / Р.Р. Рафикова // Молодой ученый. — 2019. — №2. — 178-180 с.
22. Резник, С.Д. Персональный менеджмент / С.Д. Резник. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 622 с.
23. Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия, 7-е изд. — Минск: Новое знание, 2017. — 704 с.
24. Травин В.В., Дятлов В.А. Менеджмент персонала предприятия / В.В. Травин, В.А. Дятлов. — М.: Дело, 2016. — 192 с.
25. Турчинов, А.И. Управление персоналом: учебник / А.И. Турчинов. — М.: Издательство РАГС, 2016. — 488 с.
26. Шапиро, С. А. Основы управления персоналом в современных организациях: уникальный подход, обеспечивающий эффективную работу компании / С. А. Шапиро. — М.: Гросс Медиа, 2018. — 247 с.
27. Якимова, З. В. Управление трудовыми ресурсами. Учебное пособие / З. В. Якимова. — Владивосток: Издательство ВГУЭС, 2019. — 841 с.
28. ОАО "БЕЛАЗ" - управляющая компания холдинга "БЕЛАЗ – ХОЛДИНГ" [Электронный ресурс]: [www.belaz.by](http://www.belaz.by) Дата доступа: 29.04.2021 г.
29. Объемы производства и реализации автосамосвалов ОАО «БелАЗ» 2017-2019 годы.
30. Бухгалтерский баланс ОАО «БелАЗ» за 2017-2019 годы.
31. Отчёт о прибылях и убытках ОАО «БелАЗ» за 2017-2019 годы.
32. Отчёт об использовании календарного фонда времени ОАО «БелАЗ» за 2017-2019 годы.
33. Отчёт по труду ОАО «БелАЗ» за 2017-2019 годы.