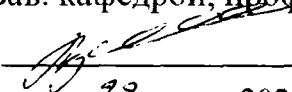


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет технологий управления и гуманитаризации
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:
Зав. кафедрой, профессор
 В.Ф. Володько
« 22 » июня 2021 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА
**ОПТИМИЗАЦИЯ ЧИСЛЕННОСТИ РАБОТНИКОВ
ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ ПЕРЕХОДА К
РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКЕ**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

Студент-дипломник, гр. 3081116  Р. И Хачиян

Руководитель, ст. преподаватель  Ю.В. Семашко

Консультант, ст. преподаватель  Ю.В. Семашко

Консультант по технологической
части, доцент  Е.Г. Богданович

Ответственный за нормоконтроль,
преподаватель  А.К. Петрашкевич

Объем работы:

дипломная работа – 118 страниц;

графическая часть – 9 листов;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2021

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 118 страниц, 11 рисунков и схем, 20 таблиц,
53 использованных источника

ПЕРСОНАЛ, УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, ДВИЖЕНИЕ ПЕРСОНАЛА,
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА, ОПТИМИЗАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

Цель дипломной работы – разработка направлений по оптимизации численности персонала организации.

Объект дипломного исследования – ООО «АкварельМедиа», организация осуществляющая полиграфическую и издательскую деятельность.

Задачи дипломного исследования:

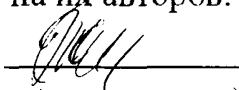
1. Выявить сущность и необходимость оптимизации персонала организации в условиях перехода к рыночной экономике;
2. Проанализировать хозяйственную деятельность и дать оценку эффективности управления персоналом ООО «АкварельМедиа»;
3. Разработать программу оптимизации ООО «АкварельМедиа», и произвести расчет ее экономической эффективности;
4. Разработать технологию реализации предлагаемой Программы.

Методы исследования: анализ литературных источников по теме дипломной работы, их обобщение и структуризация; изучение документов базовой организации; экономический анализ в оценке эффективности использования персонала организации; планирование, моделирование.

Содержание дипломной работы: теоретические основы управления персоналом; оценка хозяйственной деятельности и эффективности управления персоналом базовой организации; направления и программа оптимизации персонала базовой организации; технологии реализации предлагаемой программы.

Практическое применение. Область возможного практического применения результатов дипломной работы – ООО «АкварельМедиа» и другие организации полиграфической деятельности.

Достоверность. Автор подтверждает, что приведенный расчетный материал правильно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.


(подпись автора)

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Закон Республики Беларусь «Об установлении и порядке повышения минимальной заработной платы» // Национальный правовой Интернет–портал Республики Беларусь, 22.07.2002 № 2/873.
2. Трудовой кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belzakon.net>. – Дата доступа: 07.03.2021.
3. Анисимов, А. Л. Трудовые отношения и материальная ответственность работодателей и работников: учеб. пособие / А. Л. Анисимов. – М.: Деловой двор, 2016. – 320 с.
4. Астахова, Н.И. Менеджмент: учебник для прикладного бакалавриата / Н.И. Астахова, Г.И. Москвитин; под общ. ред. Н.И. Астаховой, Г.И. Москвитина. – М.: Издательство Юрайт, 2019. – 422 с.
5. Арутюнов, В. В. Управление персоналом: учеб. пособие / В. В. Арутюнов, И. В. Волынский. – Ростов-на-Дону, 2018. – 448 с.
6. Беляцкий, Н.П. Деловая карьера / Н. П. Беляцкий, А. В. Маевская. – Минск: Амалфея, 2015. – 208 с.
7. Беляцкий, Н.П. Креативный менеджмент: учеб. пособие / Н.П. Беляцкий. – Минск: БГЭУ, 2016. – 290 с.
8. Блэйк, Р.Р. Научные методы управления / Р. Р. Блэйк, Д. С. Мутон [пер. с англ. И. Ющенко]. – Киев: Высшая школа, 2018. – 274 с.
9. Брасс, А.А. Управление организацией: учеб. пособие / А.А. Брасс. – Минск: Амалфея, 2019. – 346 с.
10. Варламова, Е. Оценка персонала по методу «360 градусов». / Е. Варламова [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.iprnoi.ru/article.php>. – Дата доступа: 02.03.2021.
11. Веснин, В.Р. Управление персоналом: теория и практика / В.Р. Веснин. – М.: КНОРУС, 2018. – 107 с.
12. Ветлужских, Е. Мотивация и оплата труда: Инструменты. Методики. практика / Е. Ветлужских. – М.: Альпина Паблишер, 2018. – 68 с.
13. Ветоха, Д.И. Совершенствование трудовых отношений как фактор мотивации труда / Д.И. Ветоха // Вестник Полоцкого государственного университета. Сер. D. Экономические и юридические науки. – 2018. – № 8. – С. 23-

14. Генкин, Б.М. Управление человеческими ресурсами: учебник / Б.М. Генкин. – М.: Норма: Инфра-М, 2017. – 464 с.
15. Глазов, М.М. Управление персоналом: анализ и диагностика персонал-менеджмента / М. М. Глазов, И. П. Фирова, О. Н. Истомина; под ред. М. М. Глазова. – СПб: ООО «Андреевский издательский дом», 2017. – 251 с.
16. Грушенко, В.И. Менеджмент. Ключ к пониманию сущности управленческой деятельности / В.И. Грушенко. – Смоленск: СИБП, 2019. – 264 с.
17. Дафт, Ричард Л. Менеджмент: [перевод с английского] / Л. Дафт. – СПб: Питер, 2018. – 863 с.
18. Дейнека, А.В. Управление персоналом: учебник / А.В. Дейнека. – М.: Дашков и К^о, 2017. – 292 с.
19. Джеральд, К. Управление персоналом в современных организациях / К. Джеральд [пер. с англ. Н. Г. Владимирова]. – М: ООО «Вершина», 2017. – 352 с.
20. Енин, Ю. И. Инновационный менеджмент: учеб.-метод. пособие / Ю.И. Енин, Н.А. Подобед. – Минск: БНТУ. 2015. – 98 с.
21. Жадько, Н.В. Управленческая эффективность руководителя: учебник. / Н.В. Жадько, В.И. Чуркина. – М.: Альпина бизнес Букс, 2018. – 236 с.
22. Иванова, С.В. Искусство подбора персонала: Как оценить человека за час: учеб. пособие / С.В. Иванова. – М.: Альпина бизнес Букс, 2017. – 160 с.
23. Иванова-Швец, Л.Н. Управление персоналом: учеб.-метод. комплекс / Л.Н. Иванова-Швец. – М.: Изд. Центр ЕАОИ, 2016. – 200 с.
24. Карякин, А.М. Управление персоналом: учеб. пособие / А.М. Карякин. – Иваново: Иван. гос. энер. ун-т., 2018. – 166 с.
25. Кибанов, А. Я. Служба управления персоналом: учеб. пособие / В.Г. Коновалов, М.В. Ушакова; под ред. А.Я. Кибанова. – М.: КНОРУС, 2017. – 416 с.
26. Кибанов, А.Я. Управление персоналом организации: стратегия, маркетинг, интернационализация: учеб. пособие. / А.Я. Кибанов, И.Б. Дуракова. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 301 с.
27. Киселева, М.Н. Оценка персонала / М.Н. Киселева. – СПб: Питер, 2015. – 240 с.
28. Кнорринг, В.И. Новые требования к искусству управления / В.И. Кнорринг // Управление проектами [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

- http://www.elitarium.ru/novye_trebovaniya_k_iskusstvu_upravleniya.htm. – Дата доступа: 29.03.2021.
29. Кожевников, А. Эффективный руководитель: учеб.-практ. пособие / А. Кожевников. – М.: Дашков и К, 2019. – 596 с.
 30. Козлов, В.В. Психология управления: учебник / В.В. Козлов, Г.М. Мануйлов, Н.П. Фетискин. – М.: Академия, 2018. – 240 с.
 31. Колосова, Р. П. Экономика персонала: учебник / Р. П. Колосова, Т. Н. Василюк; под ред. М. В. Артамонова. – М.: ИНФРА-М, 2018. – 896 с.
 32. Кравцова, Т.И. Анализ и оценка эффективности мотивации персонала / Т.И. Кравцова. – М.: Новое знание, 2016. – 512 с.
 33. Макарова, И.К. Управление персоналом: Наглядные учеб.-метод. материалы / И.К. Макарова. – М.: ИМПЭ им. А.С. Грибоедова, 2016. – 98 с.
 34. Методические рекомендации по проведению кадровой диагностики организаций в целях выявления потенциально избыточной численности работников: Постановление Министерства по труду и социальной защите Респ. Беларусь от 15.12.2016 года № 72 // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. — Минск, 2021.
 35. Минасян, С.С. Мотивация персонала / С. С. Минасян // Молодой ученый. – 2019. – №1. – С. 401-403. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: moluch.ru Экономические науки. – Дата доступа: 17.03.2021.
 36. Минченкова, О.Ю. Управление персоналом организации / О.Ю. Минченкова. – Минск: МИУ, 2016. – 536 с.
 37. Об утверждении Методических рекомендаций по расчету добавленной стоимости и добавленной стоимости на одного среднесписочного работника (производительности труда по добавленной стоимости) на уровне организации: Постановление Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 31.05.2012 № 48/71 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://zakonby.net/postanovlenie/44111-postanovlenie-ministerstva-ekonomiki-respubliki-belarus-ministerstva-truda-i-socialnoy-zaschity-respubliki-belarus-ot-31052012-n-48-71-red-ot-14032013-quotob-utverzhdanii-metodicheskikh-rekomendaciy.html> – Дата доступа: 25.03.2021.
 38. Одегов, Ю.Г. Оценка эффективности работы с персоналом: методологиче-

- ский подход: учеб.-практ. пособие / Ю.Г. Одегов, К.Х. Абдурахманов; под ред. Л.Р. Котова. – М.: Изд-во «Альфа-пресс», 2015. – 752 с.
39. Петрович, М.В. Управление персоналом: учеб. пособие / М.В. Петрович. – Минск: Амалфея, 2016. – 511 с.
40. Поршнева, А.Г. Управление организацией / А.Г. Поршнева, З.П. Румянцева, Н.А. Соломатина. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 669 с.
41. Ребров, А.В. Мотивация и оплата труда: современные модели и технологии: учеб. пособие / А.В. Ребров. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 346 с.
42. Селезнева, Н.Н. Экономика труда: учеб. пособие / Н.Н. Селезнева, А.Ф. Ионова. – М.: ЮНИТИ–Дана, 2016. – 583 с.
43. Словарь-справочник менеджера. – М.: «Феникс», 2018. – 562 с.
44. Соколова, А. Уровень мотивации сотрудников напрямую отражается на всех ключевых показателях бизнеса/ А. Соколова // Управление персоналом. – 2017. – № 1. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.top-personal.ru/issue.html?4781>. – Дата доступа: 02.04.2021.
45. Узаков, Р. Проблемы управления персоналом. Пути их решения / Р. Узаков // Управление персоналом [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://intkonf.org/uzakov-r-problemyi-upravleniya-personalom-puti-ih-resheniya/>. – Дата доступа: 26.03.2021.
46. Управленческая экономика: учебник и практикум для магистратуры / [Е. В. Пономаренко и др.]; под общей редакцией Е.В. Пономаренко, В.А. Исаева; Российский университет дружбы народов. – М.: Норма: Инфра-М, 2019. – 464 с.
47. Фащук, Н.С. Совершенствование стимулирования труда на промышленных предприятиях Республики Беларусь / Н.С. Фащук [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/sovershenstvovanie-stimulirovaniya-truda-na-promyshlennyh-predpriyatiyah-respubliki-belarus/15-02-2017/> – Дата доступа: 07.03.2021.
48. Филиппова, Л. В. Мотивация трудовой деятельности персонала / Л. В. Филиппова // Молодой ученый. – 2019 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: moluch.ru Экономические науки. – Дата доступа: 27.03.2021.
49. Фоменко, А.О. Влияние обучения персонала на рост производительности предприятия / А.О. Фоменко // Молодой ученый. – 2018 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://moluch.ru/archive/148/41838/>. – Дата доступа:

13.02.2021.

50. Шапиро, С. А. Мотивация: настольная книга кадровой службы / С. А. Шапиро [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.e-reading.by/bookreader.php/108789/Motivaciya.pdf>. – Дата доступа: 25.03.2021.
51. Шапиро, С.А. Основы управления персоналом в современных организациях: учеб. пособие / С.А. Шапиро, О.В. Шатаева. – М.: ГроссМедиа, 2016. – 400 с.
52. Шлендер, П.Э. Управление персоналом организации: учеб. пособие / П.Э Шлендер. – М.: Инфра–М, 2017. – 398 с.
53. Шлыкова, Т. Ю. Современные технологии управления персоналом: пособие к практическим занятиям / Т. Ю. Шлыкова. – Минск: БГУИР, 2015. – 73 с.