

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
Факультет технологий управления и гуманитаризации
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор

 В.Ф. Володько

«16» июня 2021 г.


ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

ОРГАНИЗАЦИЯ ОПЛАТЫ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИИ

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Направление: 1-26 02 02 02 Менеджмент (социально-административный)

Студент-дипломник, гр. 30801116



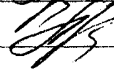
Я.А. Клемезь

Руководитель, ст.преподаватель



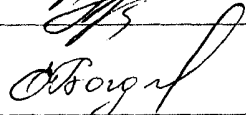
С.В. Марцева

Консультант, ст. преподаватель



С.В. Марцева

Консультант по технологической
части, доцент



Е.Г. Богданович

Ответственный за нормоконтроль,
преподаватель



А.К. Петрашкевич

Объем работы:

дипломная работа – 110 страниц;

графическая часть – 11 листов;

Цифровые носители – 1 диск.

Минск 2021

РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 110 страниц, 16 рисунков и схем, 34 таблицы,
44 использованных источника

ОПЛАТА ТРУДА, ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, РАБОТНИКИ, ПЕРСОНАЛ, ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ, МОТИВАЦИЯ, СТИМУЛИРОВАНИЕ, ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Цель дипломной работы – провести анализ эффективности системы оплаты труда работников ООО «Арцингер и партнёры» и экономически обосновать направления ее совершенствования.

Объект дипломного исследования – система оплаты труда.

Задачи дипломного исследования:

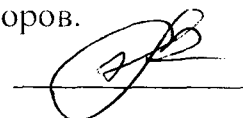
1. Исследовать сущность заработной платы как экономической категории.
2. Исследовать методику расчета и анализа показателей эффективности применяемых на предприятии систем оплаты труда.
3. Провести анализ и оценить эффективность применяемых в ООО «Арцингер и партнёры» систем оплаты труда.
4. Разработать рекомендации по совершенствованию системы оплаты труда, применяемой в ООО «Арцингер и партнёры».

Методы исследования: анализ теоретической литературы; формально-логические методы, методы экономического анализа, табличный и графический методы представления данных.

Содержание дипломной работы: теоретические оценки эффективности системы оплаты труда на предприятии; оценка эффективности применяемых систем оплаты труда в ООО «Арцингер и партнёры»; предложения и экономическое обоснование направлений совершенствования системы оплаты труда, применяемой в ООО «Арцингер и партнёры».

Практическое применение. Область возможного практического применения результатов дипломной работы – ООО «Арцингер и партнёры» и предприятия, специализирующиеся на оказании консалтинговых услуг.

Достоверность. Автор подтверждает, что приведенный расчетный материал правильно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Конституция Республики Беларусь 1994 г. (с изм. и доп., принятыми на республиканских референдумах 24 нояб. 1996 г., 17 окт. 2004 г.) – Минск: Амалфея, 2005. – 48 с.
2. Трудовой кодекс Республики Беларусь: Закон Республики Беларусь от 26 июля 1999 г. № 296-З с изменениями и дополнениями от 18 июля 2019 г. № 219-З // КонсультантПлюс [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь – Минск, 2021.
3. Об экономической несостоятельности (банкротстве): Закон Респ. Беларусь от 13 июля 2012 г. № 415-З (с изм. и доп. в ред. Закона Респ. Беларусь от 24 нояб. 2016 г. № 439-З) / [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс / Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь – Минск, 2021.
4. О дополнительных мерах по совершенствованию трудовых отношений, укреплению трудовой и исполнительской дисциплины: Декрет Президента Республики Беларусь от 26 июля 1999 г. № 29 с изменениями и дополнениями от 09 апр. 2020 г. № 1 // КонсультантПлюс [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь – Минск, 2021.
5. О некоторых мерах по совершенствовании государственного регулирования в области оплаты труда: Указ Президента Республики Беларусь от 10 мая 2011 г. № 181 // КонсультантПлюс [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь – Минск, 2021.
6. Об установлении размера тарифной ставки первого разряда: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 29 авг. 2019 г. № 583 // КонсультантПлюс [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь – Минск, 2021.
7. Об определении критериев оценки платежеспособности субъектов хозяйствования: постановление Совета Министров Республики Беларусь от 12 декабря 2011 г. № 1672 (с изм. и доп. в ред. постановления Совета Министров Республики Беларусь от 22 января 2019 г. № 43) / [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс / Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь – Минск, 2021.

8. Инструкция о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: утв. Постановлением М-ва финансов Респ. Беларусь от 27 дек. 2011 г. № 140/206 (с изм. и доп. в ред. Постановления М-ва финансов Респ. Беларусь от 04 окт. 2017 г. № 33/23) / [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс / Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь – Минск, 2021.
9. Общегосударственный классификатор Республики Беларусь «Занятия» ОКРБ 014-2017: утв. Постановлением Министерства труда и социальной защиты Республики Беларусь от 24 июля 2017 г. № 33 с изменениями и дополнениями от 21 марта 2021 г. № 20 // КонсультантПлюс [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Республики Беларусь – Минск, 2021.
10. Абрютин, М.С., Анализ финансово-экономической деятельности предприятия: Учеб.практ. Пособие / М.С. Абрютин, А.В. Грачев. – М.: Университетское, 2016. – 354 с.
11. Асанова, Л.Р. Методика анализа фонда заработной платы / Л.Р. Асанова, Г.Х. Аджимент. В сборники: Подводя итоги года. Вопросы политологии, социологии, философии, истории, экономики. Материалы международной научно-практической конференции. Ответственный редактор А.А. Зарайский. – 2016. – С. 15-18.
12. Аширов, Д.А. Трудовая мотивация: учебное пособие / Аширов Д.А. – М.: Велби, 2015. – 444 с.
13. Базаров, Т.Ю. Управление персоналом. Практикум: Учебное пособие для студентов вузов / Т.Ю. Базаров. – М.: Юнити-Дана, 2016. – 239 с.
14. Балабанов, И.Т. Основы финансового менеджмента: учеб. пособие / И.Т. Балабанов. – М.: Финансы и статистика, 2017. – 512 с.
15. Варгузина, Д.А. Методика анализа заработной платы в современных условиях / Д.А. Варгузина // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2016. – № 12-2. – С. 29-31.
16. Витун, С.Е. Система оплаты труда в Республике Беларусь: состояния и направления совершенствования / С.Е. Витун, А.Л. Воронович // Гродненский университет им. Янки Купалы. – Гродно, 2018. – С. 37-40.

- 17.Грудько, С.В. Проблемы применения гибких форм оплаты труда / С.В. Грудько // Экономика. Бизнес. Финансы. – 2018. – № 7. – С. 31-34.
- 18.Гурко, В.Б. Анализ финансового состояния организации: учебное пособие / В.Б. Гурко. – Минск: БГЭУ, 2014. – 218 с.
- 19.Гусаков, В. Кадры: как мотивировать закрепление, производительность и эффективность / В. Гусаков // Аграрная экономика, 2017. – № 1 – С. 2–6.
- 20.Ермолович, Л.Л. Краткий конспект лекций по курсу «Анализ хозяйственной деятельности в промышленности». Часть 2 / Л.Л. Ермолович. – Минск: БГЭУ, 2016. – 77 с.
- 21.Кибанов, А.Я. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник для студентов вузов, обуч. по спец. «Менеджмент организации», «Управление персоналом» / А.Я. Кибанов [и др.]; под ред. А.Я. Кибанова. – М.: ИНФРА-М, 2014. – 522 с.
- 22.Кибанов, А.Я. Экономика и социология труда: учебник / А.Я. Кибанов [и др.]; под ред. А.Я, Кибанова – М.: ИНФРА-М, 2015. – 582 с.
- 23.Кисилева, М.И. Сравнительная характеристика форм и систем оплаты труда / М.И. Кисилева. В сборнике: Ресурсам области – эффективное использование. Сборник материалов XVIII Ежегодной научной конференции студентов Технологического университета. – 2018. – С. 411-417.
- 24.Крайнова, С.В. Методика анализа формирования и использования фонда заработной платы / С.В. Крайнова // Экономика и социум. – 2016. – № 12-1 (31). – С. 72-77.
- 25.Кромов, С.А. Преимущества системы грейдов и ее отличия от тарифной системы оплаты труда / С.А. Кромов, Н.Т. Кожанов // Производственный менеджмент: теория, методология практика. – 2019. – № 3. – С. 45-48.
- 26.Кубаева, Н.А. Методика анализа заработной платы в современных условиях / Н.А. Кубаева. В сборнике: Лучшая студенческая статья 2017 сборник статей VIII Международного научно-практического конкурса: в 2 частях. – 2017. – С. 182-186.
- 27.Литвинова, К.Е. Сущность понятий «Оплата труда» и «Заработная плата» / К.Е. Литвинова // Наука и современное общество: взаимодействие и развитие. – 2016. – № 1(3). – С. 206-208.

28. Организация, нормирование и оплата труда: практикум / под общ. ред. М. К. Жудро, С. Б. Шапиро, В.И. Соуся. – Минск: Высшая школа, 2018. – 255 с.
29. Прусакова, М.Ю. Оценка финансового состояния предприятия: методики и приемы / М.Ю. Прусакова. – Минск: Вершина, 2014. – 180 с.
30. Савицкая, Г.В. Экономический анализ: учебник / Г.В. Савицкая. – Минск: Изд-во Гревцова, 2015. – 530 с.
31. Стаселько, В.М. Теоретико-методические аспекты разработки и обоснования эффективности использования персонала организации / В.М. Стаселько, Т.Б. Савицкая. В сборнике: Социально-экономическое развитие организаций и регионов Беларуси: Эффективность и инновации. Материалы докладов Международной научно-практической конференции. Витебский государственный технологический университет. – 2017. – С. 283-286.
32. Токарева, Е.А. Повышение эффективности деятельности организации на основе совершенствования мотивации персонала в условиях рынка / Е.А. Токарева. – СПб.: Наука, 2016. – 541 с.
33. Чех, Е.В. Реформирование тарифной системы оплаты труда в Республике Беларусь / Е.В. Чех, Н.А. Острейко. В сборнике: Современные проблемы и перспективы развития строительства, теплогазоснабжения и энергообеспечения. Материалы IX Национальной конференции с международным участием. Под ред. Ф.К. Абдразакова. – 2019. – С. 290-292.
34. Шейхов, М.А. Анализ производительности труда на предприятии / М.А. Шейхов, М.А. Изиев // Вопросы структуризации экономики. – 2019. – № 5. – С. 52-56.
35. Ширяева, Н.В. Методика анализа фонда заработной платы на предприятии / Н.В. Ширяева, А.А. Сомова. В сборнике: Взаимодействие власти, бизнеса и образования в условиях вступления России в ВТО Материалы III Международной научно-практической конференции. – 2013. – С. 231-235.
36. Ягунова, Н. Кадровый менеджмент на предприятии / Н.Ягунова // Проблемы теории и практики управления. – 2015. – № 4. – С. 37-44.
37. Гибкие системы оплаты труда в Республике Беларусь // Административно-управленческий портал [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

- <https://myfin.by/wiki/term/beztarifnaya-sistema-oplaty-truda>. – Дата доступа: 20.04.2021.
38. Номинальная начисленная заработная плата в Республике Беларусь // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/stoimost-rabochey-sily/godovye-dannye/nominalnaya-nachislennaya-srednemesyachnaya-zarabotnaya-plata-po-oblastyam-i-g-minsku/>. – Дата доступа: 29.04.2021 г.
39. Оценка уровня технологического развития отраслей экономики // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statistika/realny-sector-ekonomiki/nauka-i-innovatsii/godovye-dannye/otsenka-urovnya-tehnologicheskogo-razvitiya-otrasley-ekonomiki/>. – Дата доступа: 29.04.2021 г.
40. Средняя зарплата по странам мира 2020 // [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://fincan.ru/articles/35_srednyaja-zarplata-po-stranam-mira-2020/. – Дата доступа: 29.04.2021 г.
41. Фролова, Т.А. Организация оплаты труда / Т.А. Фролова // Административно-управленческий портал [Электронный ресурс]. – Режим доступа: http://www.aup.ru/books/m203/6_3.htm. – Дата доступа: 14.04.2021.
42. Berenz, J. Application of economic and mathematical methods and models in the development of the company's employee remuneration system / J. Berenz // *Corporate Finance*. – 2017. – № 1-А. – P. 74-89.
43. Marshal, K. The use of correlation coefficient in the planning and forecasting of payroll / K. Marshal // *Living standard*. – 2018. – № 3. – P. 7-10.
44. Sleot, V. Possibilities of application of flexible of payment of labor at enterprises / V. Sleot // *Labour economics*, 2019. – № 7. – P. 31-39.