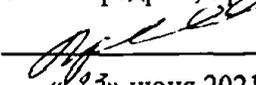


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор

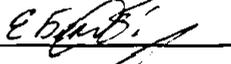
  
В.Ф. Володько  
«23» июня 2021 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА  
УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ В ЛОГИСТИЧЕСКОЙ  
КОМПАНИИ

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Специализация: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

Студент-дипломник, гр. 30801217



Е.Л.Беняш

Руководитель, преподаватель



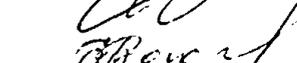
Н.Н.Панков

Консультант, преподаватель



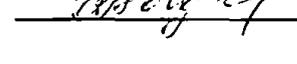
Н.Н.Панков

Консультант по технологической  
части, доцент, к.и.н



Е.Г. Богданович

Ответственный за нормоконтроль,  
преподаватель



А.К.Петрашкевич

Объем работы:

дипломная работа – 105 страниц;

графическая часть – 9 листов;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2021

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 105 страниц, 8 рисунков и схем, 18 таблиц,  
54 использованных источника

### УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ, ПЕРСОНАЛ, ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА, МОТИВАЦИЯ, ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ, СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

*Цель* дипломной работы – совершенствование системы управления персоналом логистической организации на примере ООО «МС-ГЛОБАЛ».

*Объект* дипломного исследования – ООО «МС-ГЛОБАЛ».

*Задачи* дипломного исследования:

1. Изучить теоретические аспекты системы управления персоналом предприятия;
2. Проанализировать и дать оценку организации системы управления персоналом ООО «МС-ГЛОБАЛ»;
3. Разработать мероприятия по совершенствованию системы управления персоналом на предприятии.

*Методы* исследования: эмпирического исследования: сравнительно-сопоставительный, наблюдение, так и используемые как на эмпирическом, так и на теоретическом уровне исследования: абстрагирование, анализ, синтез и дедукция.

*Содержание* дипломной работы: теоретические аспекты совершенствования системы управления персоналом в логистической компании, организация управления персоналом логистической компании, разработка рекомендаций по совершенствованию системы управления персоналом современной логистической компании.

*Практическое применение.* Область возможного практического применения результатов дипломной работы – ООО «МС-Глобал» и другие компании логистической отрасли.

*Достоверность.* Автор подтверждает, что приведенный расчетный материал правильно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.

  
(подпись автора)

**СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Аналоуи, Ф. Стратегический менеджмент малых и средних предприятий / Ф. Аналоуи, А. Карами. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2005. - 400 с.
2. Антохова М.В. Актуальные проблемы профессиональной подготовки кадров в сфере по управлению персоналом // Экономика и социум. – 2014. – № 4–1(13) – С. 412–413.
3. Армстронг, М. Стратегическое управление человеческими ресурсами / М. Армстронг: Пер. с англ. - М.: ИНФРА-М, 2002. - 328 с.
4. Базылев, Н.И. Экономическая теория: учеб. пособие / Н.И. Базылев – М.: ИНФРА-М, 2011. – 672 с.
5. Биктяков К.С. Современные тенденции в управлении персоналом // Проблемы экономики. – 2013. – № 4. – С. 21-22.
6. Бурко, Р. А., Соколкова, В. Д. Выбор и обоснование организационной структуры предприятия / Р. А. Бурко, В. Д. Соколова // Молодой ученый. — 2020. — №7. — С. 313-315.
7. Буров, В.Ю. Основы предпринимательства: учебное пособие / В.Ю. Буров. – Чита, 2011. – 441 с.
8. Варакулина, М.В. Система управления персоналом предприятия: концептуальная модель и механизм ее реализации: монография / М.В. Варакулина. – Брест: БрГУ, 2019. – 178 с.
9. Варламова Е. Как и зачем обучают персонал [Электронный ресурс] // HR-journal: интернет-журнал «Работа с персоналом». – 2013. Режим доступа: <http://www.hr-journal.ru/articles/op/uchenie.html>. – Дата доступа: 20.01.2021.
10. Веснин В.Р. Управление персоналом. Теория и практика: учебное пособие. – М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2011. – 688 с.
11. Веснин, В. Р. Основы менеджмента: Учебник / В.Р. Веснин. – М.: Проспект, 2018. – 320 с.
12. Воловская, Н.М. Экономика и социология труда: Учебник для вузов/Н.М. Воловская – 3-е изд., доп. – М.: НОРМА, Новосибирск: Сибирское соглашение, 2011. – 256 с.
13. Герасимова Е.В. Цели и содержание оценки персонала как объект управления // Научная перспектива. – 2013. – № 8. – С. 27–28.

14. Рожков, О.В. Гибкие системы оплаты труда / О.В. Рожков // Вестн. БГЭУ. – 2014. – № 3 (104). – С. 21-28.
15. Горелова Л.В., Гордеев С.В. Инновационные подходы к управлению затратами на персонал в организации // Вестник Екатеринбургского университета. – 2010. – № 1. – С. 4–8.
16. Горленко, О. А., Ерохин, Д. В. Управление персоналом. Учебник / О. А. Горленко, Д. В. Ерохин. — М.: Юрайт. 2020. – 250 с.
17. Гражданский кодекс Республики Беларусь [Электронный ресурс]: 7дек. 1998г., № 218-З: принят Палатой представителей 28окт. 1998 г.: одобр. Советом Респ. 19 нояб. 1998 г.: в ред. Закона Респ. Беларусь от 30.12.2015 // Консультант Плюс. Беларусь / ООО «ЮрСпектр», Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2017.
18. Грачев, В. Функции службы управления персоналом организации и их систематизация / В.Грачев // Кадровик. – 2010. – № 5. – С. 36 – 50.
19. Громова, О.Н. Стратегия управления персоналом организации / О.Н.Громова. – СПб.: Питер, 2007. – 150 с.
20. Доскова, Л.С. Управление персоналом – шпаргалка / Л.С.Доскова. – М.: ЭКСМО, 2008. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://iknigi.net/avtor-lyudmila-doskova/129128-upravlenie-personalom-lyudmila-doskova/read/page-1.html>. – Дата доступа: 20.02.2021.
21. Дятлов В.А. Управление персоналом: учебное пособие – М.: ПРИОР, 2013. – 365 с.
22. Ильченко, А. В. Выбор организационной структуры предприятия / А. В. Ильченко // Актуальные вопросы экономических наук: материалы III Междунар. науч. конф. (г. Уфа, июнь 2014 г.). — Уфа: Лето, 2019. — С. 127-129.
23. Калицкий, Э.М. Профессионально-техническое образование Республики Беларусь в контексте мировых тенденций: монография / Э. М. Калицкий, Н. Е. Потапенко, О. Н. Синельникова. - Минск: Республиканский институт профессионального образования, 2012. - 155 с.
24. Канке А. А., Кошечая И. П. Логистика / А.А. Канке, И.П. Кошечая. – М.: ФОРУМ; ИНФРА-М, 2015. – 352 с.
25. Кибанов А.Я. Основы управления персоналом: учебное пособие – М.: ИНФРА-М, 2013. – 304 с.

26. Ковалева, Н.А. Основы логистики и управление цепями поставок: учеб. пособие / Н.А. Ковалева, А.В. Гузенко; ФГБОУ ВО РГУПС. – Ростов н/Д, 2016. – 127 с.
27. Левкин, Г. Г., Курашкова Н.Б. Контроллинг логистических систем: учеб. пособие для вузов / Г.Г. Левкин, Н.Б. Куршакова. — 2-е изд., испр. и доп. — М.: Издательство Юрайт, 2018. — 167 с.
28. Любушин, Н.П. Экономический анализ: учебник / Н.П.Любушин. – Изд. 3-е, перераб. и доп. – М.: ЮНИТИ, 2010. – 576 с.
29. Люкшинов, А.Н. Стратегический менеджмент: учеб. пособие для вузов / А.Н.Люкшинов. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 375 с.
30. Маслов, Е.В. Управление персоналом предприятия: учеб. пособие / Е.В.Маслов; под ред. П.В.Шеметова. – М.: ИНФРА-М; Новосибирск: НГАЭиУ, 2009. – 312 с.
31. Маслова, В.М. Управление персоналом. Учебник и практикум / В. М. Маслова. — М.: Юрайт. 2020 – 432 с.
32. Маковская, Н.В. Формирование спроса на внутренних рынках труда организаций в Республике Беларусь: монография / Н. В. Маковская. - Минск: Мисанта, 2012. - 130 [1] с.
33. Маслова, В.М. Управление персоналом: толковый словарь / В. М. Маслова. - Москва: Дашков и К°, 2020. – 131 с.
34. Мещерякова, Е.В. Управление персоналом: тексты лекций / Е.В.Мещерякова, Н.А. Лукашук. – Минск: БГТУ, 2014. – 276 с.
35. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по специальностям «Менеджмент организации», «Управление персоналом» / А. Я. Кибанов [и др.]; под редакцией А. Я. Кибанова. - Москва: Инфра-М, 2011. - 522 с.
36. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник / А.Я. Кибанов [и др.]; под ред. А.Я. Кибанова. – М.: ИНФРА-М, 2015. – 524 с.
37. Национальный статистический комитет Республики Беларусь [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://belstat.gov.by/>. – Дата доступа: 21.02.2021.
38. Отчетность ООО «МС-ГЛОБАЛ» за 2018-2020 годы.

39. Пархимчик, Е.П. Кадровая политика организации: учебное пособие / Е. П. Пархимчик; Государственный институт управления и социальных технологий БГУ, Кафедра экономики и управления бизнесом. - Минск: ГИУСТ БГУ, 2011. - 125 с.
40. Петров, В.В. Стратегическое управление / В.В. Петров. - Саратов: СГТУ, 2004. - 288 с.
41. Петрович, М.В. Управление персоналом: учеб. пособие / М.В. Петрович. – Минск: Амалфея, 2013. – 482 с.
42. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности: учебник / Г. В. Савицкая. – Минск: РИПО, 2016. – 374 с.
43. Служба управления персоналом: учеб. пособие / А.Я. Кибанов [и др.]. – М.: КноРус, 2010. – 418 с.
44. Система управления персоналом предприятия: концептуальная модель и механизм ее реализации: монография / М. В. Варакулина; Брест. гос. ун-т им. А. С. Пушкина, Брест. обл. исполн. ком. – Брест: БрГУ, 2019. – 178 с.
45. Спивак, В.А. Управление персоналом для менеджеров / В.А. Спивак. – М.: Эксмо, 2008. – 624 с.
46. Управление персоналом: тексты лекций для студентов специальностей 1-26 02 02 «Менеджмент», 1-25 01 07 «Экономика и управление на предприятии» / Е. В. Мещерякова, Н. А. Лукашук. – Минск: БГТУ, 2014. – 276 с.
47. Управление персоналом: энциклопедический словарь / под ред. А.Я. Кибанова. - М.: ИНФРА-М, 1998. -453 с. С. 364.
48. Управление персоналом: учебное пособие / под редакцией Г.И. Михайлиной. — 3-е изд. — Москва: Дашков и К, 2016. — 280 с.
49. Управление персоналом: учеб. для вузов / под ред. Т.Ю. Базарова, Б.Л. Еремина. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : ЮНИТИ, 2012. – 560 с.
50. Шатон, Г.И. Управление компетенциями. Своими и чужими / Г.И. Шатон. – Минск: Логвинов И.П., 2010. - 325 с.
51. Шепеленко, Г.И. Антикризисное управление производством и персоналом: учебное пособие для экономических специальностей высших учебных заведений / Г. И. Шепеленко. – Ростов-на-Дону [Текст]: Феникс: МарТ, 2010. – 253 с.

52. Шекшня, С.В. Управление персоналом современной организации. Учебно-практическое пособие. Изд. 5-е, перераб. и доп. - М.: ЗАО «Бизнес-школа «Интел-Синтез», 2002. - 368 с.
53. Экономика труда: Учебник / Под. ред. П.Э. Шендлера и Ю.П. Кокина. – М.: Юрист, 2011. – 592 с.
54. Янковская, В.В. Планирование на предприятии. Учебник / В.В. Янковская. – М.: ИНФРА-М, 2020г. — 424 с.