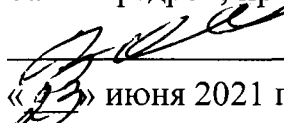


МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ  
БЕЛОРУССКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
Факультет технологий управления и гуманитаризации  
Кафедра «Менеджмент»

РАБОТА ДОПУЩЕНА К ЗАЩИТЕ:

Зав. кафедрой, профессор

 В.Ф. Володько  
«23» июня 2021 г.

ДИПЛОМНАЯ РАБОТА  
**ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ СРЕДНИМ  
ПРЕДПРИЯТИЕМ (НА ПРИМЕРЕ СООО  
«ИЛЬЧЕВСКАЯ ШЕРСТОМОЙКА»)**

Специальность: 1-26 02 02 Менеджмент (по направлениям)

Специализация: 1-26 02 02-02 Менеджмент (социально-административный)

Студент-дипломник, гр. 30801217  А.Ю.Холодняк

Руководитель, доцент  Е.Г. Богданович

Консультант, доцент  Е.Г. Богданович

Консультант по технологической  
части, доцент  Е.Г. Богданович

Ответственный за нормоконтроль,  
преподаватель  А.К. Петрашкевич

Объем работы:

дипломная работа – 103 страниц;

графическая часть – 9 листов;

цифровые носители – 1 диск.

Минск 2021

## РЕФЕРАТ

Дипломная работа: 103 страниц., 9 рисунков и схем, 12 таблиц,  
41 использованных источников

### ОРГАНИЗАЦИЯ, УПРАВЛЕНИЕ, РУКОВОДИТЕЛЬ, ПЕРСОНАЛ, КОМПЕТЕНЦИЯ

*Цель* дипломной работы – разработка предложений по совершенствованию управления средним предприятием (на примере СООО «Ильичевская шерстомойка»).

*Объект* дипломного исследования – СООО «Ильичевская шерстомойка».

*Задачи* дипломного исследования:

1. Исследовать теоретические основы управления организацией.
2. Выделить и охарактеризовать основные особенности управления малым и средним бизнесом.
3. Проанализировать принципы и методы управления персоналом в СООО «Ильичевская шерстомойка».
4. Предложить и обосновать программу оптимизации численности персонала на предприятии.

При проведении исследования использовались методы анализа, синтеза, сравнения, группировок, табличный, графический, математический, динамических рядов.

Элементом новизны полученных результатов является разработанная программа оптимизации численности персонала на предприятии.

Область возможного практического применения результатов – управление средними предприятиями.

Автор подтверждает, что приведенный в дипломной работе расчетно-аналитический материал правильно и объективно отражает состояние объекта исследования, а все заимствованные из литературных источников идеи и положения сопровождаются ссылками на их авторов.



(подпись автора)

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. Об утверждении Инструкции о порядке расчета коэффициентов платежеспособности и проведения анализа финансового состояния и платежеспособности субъектов хозяйствования: постановление М-ва финансов Респ. Беларусь и М-ва экономики Респ. Беларусь, 27 дек. 2011 г. № 140/206: с изм. и доп. на 07 март. 2016 г., № 75/92 // Национальный правовой интернет-портал Республики Беларусь [Электронный ресурс] / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2020. – Режим доступа: <http://www.pravo.by>. – Дата доступа: 02.05.2021.
2. Адамчук, В.В. Мотивация и стимулы / В.В. Адамчук. – М.: ИОНИТИ, 2018. – 407 с.
3. Аксенов, К. О некоторых моделях мотивации труда / Константин Аксенов // Управление персоналом. – 2016. – № 2. – С. 30-34.
4. Ансофф, И. Стратегическое управление / И. Ансофф. – М.: Экономика, 2014. – 358 с.
5. Аудит в торговле: учеб. пособие / под ред. М.И. Баканова. – М.: Финансы и статистика, 2015. – 416 с.
6. Брасс, А.А. Управление организацией: учебное пособие / А.А. Брасс. – Минск: Амалфея, Мисанта, 2014. – 344 с.: ил., табл.
7. Бабук, И.М. Трудовая активность: мотивация и стимулы / И.М. Бабук. – Минск: ИВЦ Минфина, 2016. – 472 с.
8. Бадмаева, Д.Г. Обзор финансовых стимулов мотивации труда / Д.Г. Бадмаева, Т.А. Иванова // Международный научно-исследовательский журнал. – 2017. - № 11-2 (18). – С. 36-37.
9. Базаров, Т.Ю. Управление персоналом: практикум: учеб. пособие для вузов/ Т.Ю. Базаров. – М.:Юнити, 2019. – 239 с.
10. Базылева, М.Н. Мотивация труда в системе отношений менеджмента / М.Н. Базылева. – Минск: ИВЦ Минфина, 2017. – 173 с.
11. Бурыхик, Б.С. Стимулирование трудового потенциала и трудового вклада работников управления / Б.С. Бурыхик. – Минск: ИВЦ Минфина, 2015. – 293 с.
12. Володько, В.Ф. Организация производства и управление предприятием: учебное пособие / В.Ф. Володько. – Минск:БНТУ, 2017.– 493 с.
13. Веснин, В.Р. Менеджмент для предпринимателя: учеб. пособие / В.Р. Веснин. – Минск: ИВЦ Минфина, 2017. – 193 с.
14. Виханский, О.С. Менеджмент: учебник / О.С. Виханский, А.И. Наумов. –

М.: Экономистъ, 2017. – 670 с.

15. Гапоненко, А.Л. Теория управления: учебник / А.Л. Гапоненко, А.П. Панкрухин. – М.: Изд-во РАГС, 2019. – 265 с.

16. Генкин, Б.М. Мотивация и организация эффективной работы (теория и практика): монография. – М.: Норма: ИНФРА-М, 2017. – 352 с.

17. Герчиков, В.И. Типологическая концепция трудовой мотивации (часть 1) / В.И. Герчиков // Мотивация и оплата труда. – 2017. – № 2. – С. 53-62.

18. Глазов, М.М. Управления персоналом: анализ и диагностика персоналом-менеджмента: учеб. для вузов / М.М. Глазов, И.П. Фирова, О.Н. Истомина. – СПб.: Андреев. Изд. дом, 2018. – 251с.

19. Забродская, Н. Экономика малого бизнеса и предпринимательства: учебное пособие / Н. Забродская, В. Круглик. – Минск: Амалфея. 2021 – 280 с.

20. Ивлев, А.С. Организация и стимулирование труда: зарубежный опыт / А.С. Ивлев // Человек и труд. – 2018. – № 12. – С. 14-17.

21. Ильин, Е.П. Мотивация и мотивы: учеб. пособие / Е. П. Ильин. – Минск: ИВЦ Минфина, 2017. – 385 с.

22. Кабушкин, Н.И. Основы менеджмента: учеб. пособие / Н.И. Кабушкин. – 5-е изд., стереотип. – Минск: Новое знание, 2017. – 336 с.

23. Кибанов, А.Я. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности: учебник / А.Я. Кибанов, И.А. Баткаева, Е.А. Митрофанов. – М.: ИНФРА-М, 2017. – 524 с.

24. Климович, Л.К. Менеджмент / Л.К. Климович. – Гомель: УО «Белорусский торгово-экономический университет потребительской кооперации», 2016. – 284 с.

25. Ключко, В.Н. Мотивация менеджмента: возвращаясь к Марксу / В.Н. Ключко // Менеджмент в России и за рубежом. – 2017. – № 1. – С. 122-128.

26. Коробкина, М.А. Исследование типов мотивации сотрудников в организации / М.А. Коробкина, Ю.Е. Копытова // Менеджмент в России и за рубежом. – 2018. – № 1. – С. 122-128.

27. Лутохина, Э.А. Трудовая активность и заработная плата / Э.А. Лутохина. – Минск: Наука и техника, 2017. – 282 с.

28. Лемешевский, И.М. Микроэкономика. Основы микроанализа и белорусская практика / И.М. Лемешевский. – Минск: Мисанта, 2017. – 720 с.

29. Раицкий, К.А. Экономика организации (предприятия): учебник / К.А. Раицкий. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Дашков и К°, 2016. – 1012 с.

30. Савицкая, Г.В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г.В. Савицкая. – 7-е изд., перераб. и доп. – М.: НИЦ

ИНФРА-М, 2017. – 608 с.

31. Турлюк, Т. Нематериальное поощрение сотрудников / Т. Турлюк // Кадровик. Управление персоналом. – 2017. – № 17. – С. 57-61.
32. Управление персоналом и эффективность предприятий: учеб. пособие / В.П. Галенко [и др.]. – Минск : Новое знание, 2018. – 382 с.
33. Федорова, Н.В. Управление персоналом организации: учеб. пособие / Н.В. Федорова, О.Ю. Минченкова. – М.: КноРус, 2018. – 416 с.
34. Цветаев, В.М. Кадровый менеджмент: учебник / В.М. Цветаев. – М.: ТК Велби, 2017. – 160 с.
35. Чайков, М.Ю. Повышение конкурентоспособности организации за счет усиления мотивации работников / М.Ю. Чайков, А. Чайкова // Человек и труд. – 2016. – № 1. – С. 64-65.
36. Шапиро, С.А. Основы управления персоналом в современных организациях: уникальный подход, обеспечивающий эффективную работу компании / С.А. Шапиро. – М.: ГроссМедиа, 2016. – 206 с.
37. Экономика труда: учебник / Н.А. Волгин [и др.]. – Минск: Экзамен, 2018. – 187 с.
38. Бухгалтерский баланс СООО «Ильичевская шерстомойка» за 2018-2020гг.
39. Коллективный договор СООО «Ильичевская шерстомойка» за 2019-2022гг.
40. Организационная структура управления СООО «Ильичевская шерстомойка».
41. Отчет о прибылях и убытках СООО «Ильичевская шерстомойка» за 2018-2020гг.