

**Комплексная диагностика состояния организации
в оценке конкурентоспособности**

Лапченко Д.А., Подшивалов Д.В.

Белорусский национальный технический университет

Для оценки конкурентоспособности организации сначала необходимо провести комплексную диагностику ее состояния. Этапы проведения комплексной диагностики состояния организации предлагаются «привязывать» к структуре системы управления:

- 1) анализ качества научного сопровождения системы управления;
- 2) системный анализ компонентов выхода системы, качества стратегии организации, уточнение целей исходя из ее внутренних слабых и сильных сторон, внешних угроз и возможностей (SWOT-анализ);
- 3) системный анализ конкурентоспособности, эффективности, устойчивости функционирования конкурентов на выходе организации, внешних угроз и возможностей, сильных и слабых сторон конкурентов;
- 4) анализ механизма действия закона конкуренции в отрасли, антимонопольного законодательства, формы и силы конкуренции в отрасли;
- 5) анализ факторов макросреды страны и инфраструктуры данного региона, оказывающих позитивное и негативное влияние на организацию;
- 6) анализ механизма действия закона конкуренции на входе системы, антимонопольного законодательства и силы конкуренции среди поставщиков организации;
- 7) анализ внешних угроз и возможностей, внутренних сильных и слабых сторон организации по сравнению с конкурентами и обеспечивающей подсистеме;
- 8) анализ сильных и слабых сторон, угроз и возможностей организации в ее организационно-техническом и социальном развитии;
- 9) анализ качества управляющей подсистемы в части разработки и реализации стратегических и тактических управленческих решений;
- 10) анализ структуры, содержания и качества связей в системе стратегического и тактического маркетинга, инновационного и производственного менеджмента, установление их слабых и сильных сторон;
- 11) анализ конкурентоспособности выпускаемых товаров, новшеств и выполняемых услуг, персонала и технологий, организации в целом;
- 12) анализ эффективности использования ресурсов и рентабельности производства;
- 13) анализ устойчивости функционирования организации.