

Внедрение системы идентификации и прослеживаемости на ОАО «Тормозная аппаратура и механизмы»

Павлов К.А.

Белорусский национальный технический университет

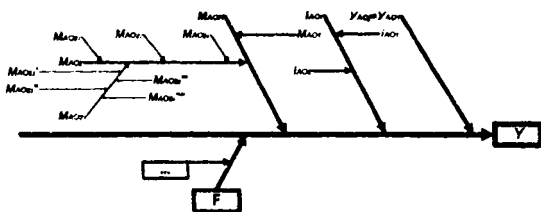
В целях повышения результативности СМК в ОАО «ТАИМ» (г. Бобруйск) высшим руководством было принято решение разработать и внедрить у себя в организации элементы системы менеджмента знаний.

Была разработана процедура идентификации и прослеживаемости производства единицы продукции – ресивера.

Процедура построена на системном подходе к решению конкретной задачи – поиска причин и источников несоответствий по виду дефекта.

Первый этап процедуры заключается в построении функциональной модели производства ресивера.

Второй этап – на основании построенной функциональной модели формируется причинно-следственная иерархическая диаграмма (Рисунок 1). Диаграмма предназначена для определения и структурирования причинно-следственных связей между анализируемым дефектом и влияющими на него источниками. Это позволяет рационально направить усилия для решения проблем.



Y – дефект(выход процесса), F – процесс, I_i , M_i , U_i – предполагаемые источники дефекта(входы, механизмы и управления процесса)

Рисунок 1 – Причинно-следственная иерархическая диаграмма

Следующий этап процедуры заключается в формировании типового опросника для всех выявленных источников несоответствий. На основании данного опросника методом «экспресс-анализа» определяются конкретные причины, вызывающие определенный вид дефекта при производстве единицы продукции, и разрабатывается план корректирующих мероприятий.

Внедрение данной процедуры в организации позволило при первом ее опробовании получить значимый экономический эффект, который заключается в сокращении времени и ресурсов, необходимых для поиска причин несоответствий, и своевременном предоставлении потребителю сведений о решении данной проблемы.