

**О группе внедрения
инвестиционного проекта в энергетике**

Поспелова Т.Г., Потоцкая М.С., Кузьмич С.В.
Белорусский Национальный технический университет,
КУП «БЕЛВИЭЦ»

Анализ мировой практики свидетельствует, что эффективной формой организации управления внедрением инвестиционных проектов является группа управления проектом (ГУП). Авторами рассмотрены 4 варианта использования ГУП в организационно-правовых структурах осуществления проектов: на основе практики управления Проектом модернизации Оршанской ТЭЦ; ГУП на базе подразделения управления инвестиций и капитального строительства ГПО «Белэнерго»; ГУП в составе инженерной организации; ГУП в составе РУП «Управление инвестициями в энергетике». Анализ показал, что оптимальным на ближайшую перспективу является последний вариант. Предложена структура РУП и сравнены альтернативы его создания: инженерная организация и единый заказчик. Специализированное предприятие РУП «Управление инвестиционными проектами в энергетике» как единый заказчик обеспечило бы: консолидацию и координацию финансовых, материальных и трудовых ресурсов при государственном контроле и регулировании; прозрачность и проверяемость; привлечение денежных средств из различных источников и эффективное освоение этих средств, сокращение сроков внедрения энергетических объектов, минимизацию затрат по проекту; грамотное ведение инвестиционного процесса. Выполнен анализ правовых и финансовых взаимоотношений предлагаемого РУП с другими субъектами проекта в рамках действующего законодательства Республики Беларусь и разработаны проекты документов, необходимых для его создания.

Вывод: Для совершенствования управления реализацией инвестиционных проектов в энергетике рекомендуется создание централизованной службы единого заказчика, как самостоятельного юридического лица, и формирование в составе службы ГУП.